



# ELECSTER



## VUOSIKERTOMUS 2022

# Sisällysluettelo

<b>Tietoja osakkeenomistajille</b>	3
<b>Vuosikooste 2022</b>	3
<b>Toimitusjohtajan katsaus</b>	4
<b>Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2022</b>	5
<b>Elecster Oyj:n hallitus</b>	7
<b>Hallituksen toimintakertomus</b>	9
<b>Konsernitilinpäätös, IFRS</b>	
Konsernin tuloslaskelma	12
Konsernitase	13
Konsernin rahavirtalaskelma	14
Konsernin oman pääoman muutoslaskelma	14
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	15
<b>Emoyhtiön tilinpäätös, FAS</b>	
Emoyhtiön tuloslaskelma	29
Emoyhtiön tase	30
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	31
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	32
<b>Tunnusluvut</b>	39
<b>Tunnuslukujen laskentakaavat</b>	40
<b>Osaketiedot</b>	41
<b>Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset</b>	42
<b>Tilintarkastuskertomus</b>	42
<b>Työntäyteiseen vuoteen 2023</b>	44

# Tietoja osakkeenomistajille

## Varsinainen yhtiökokous

Elecster Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 20.4.2023 klo 13.00 yhtiön toimitiloissa Akaan kaupungin Sontulan kylässä, osoitteessa Sontulantie 382.

## Osallistumisoikeus yhtiökokoukseen

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon viimeistään torstaina 6.4.2023.

## Ilmoittautuminen

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan viimeistään maanantaina 17.4.2023 klo 16.00 mennessä, joko

- kirjeitse osoitteeseen Elecster Oyj, PL 39, 37801 AKAA
- puhelimitse numeroon 0201 541 211 / vaihde
- sähköpostilla info@elecster.fi

Kirjeitse ilmoittauduttaessa kirjeen on oltava perillä ennen ilmoittautumisajan päättymistä. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ennakoilmoittautumisen yhteydessä. Yksityiskohtainen yhtiökokouskutsu sekä yhtiökokoukselle tehdyt ehdotukset julkaistaan pörssitiedotteena ja asetetaan nähtäväksi yhtiön verkkosivuille, [www.elecster.fi/hallinnointi](http://www.elecster.fi/hallinnointi) viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta.

## Osinko

Elecster Oyj:n hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa maksetaan 0,15 euroa sekä A-sarjan osakkeelle että K-sarjan osakkeelle. Mikäli hallituksen esitys hyväksytään, osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 24.4.2023 on merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään omistajaluetteloon. Hallituksen ehdotuksen mukaan osingon maksupäivä on 2.5.2023.

## Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2023

Osavuositarkastus ajalta 1.1. – 31.3.2023 torstaina 11.5.2023  
Puolivuositarkastus ajalta 1.1. – 30.6.2023 torstaina 17.8.2023  
Osavuositarkastus ajalta 1.1. – 30.9.2023 torstaina 9.11.2023

Osavuositarkastukset, puolivuositarkastus ja pörssitiedotteet ovat saatavilla Elecsterin verkkosivuilla, osoitteessa [www.elecster.fi](http://www.elecster.fi)

## Osakerekisteri

Elecster Oyj:n osakkeet on liitetty arvo-osuusjärjestelmään. Omistajaluetteloa ylläpitää Euroclear Finland Oy. Osakkeenomistajaa pyydetään ilmoittamaan osoitteenmuutokset ja muut osakeomistukseensa liittyvät asiat siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa hänellä on arvo-osuustili.

## Vuosikooste 2022

- 22.2.2022 Elecster -konsernin tilinpäätöstiedote 1.1. – 31.12.2021
- 23.3.2022 Elecster Oyj:n yhtiökokouskutsu
- 30.3.2022 Elecster Oyj:n vuosikertomus 2021 julkaistu
- 21.4.2022 Elecster Oyj:n varsinaiset yhtiökokouksen päätökset
- 11.5.2022 Korjaus Elecster Oyj:n vuosiraportoinnin kokonaisuuteen 2021 sisältyvään ESEF-tiedostoliitteeseen
- 12.5.2022 Elecster -konsernin osavuositarkastus 1.1. – 31.3.2022
- 3.6.2022 Arvopaperimarkkinainlain 9 luvun 10 pykälän mukainen liputusilmoitus
- 17.8.2022 Elecster -konsernin puolivuositarkastus 1.1. – 30.6.2022
- 3.11.2022 Elecster -konsernin osavuositarkastus 1.1. – 30.9.2022
- 3.11.2022 Elecster Oyj:n taloudellinen tiedottaminen ja yhtiökokous vuonna 2023

Pörssitiedotteet on luettavissa kokonaisuudessaan Elecsterin kotisivuilla [www.elecster.fi](http://www.elecster.fi)

## Toimitusjohtajan katsaus



Elecsterin liiketoiminta kohdistuu suurelta osin maihin ja maanosiin, jotka Euroopasta katsoen ovat hieman etäisiä. Elecsterin kokoluokkaa olevien eurooppalaisyritysten tarvitsee harvoin huomioida Afrikan, Etelä-Amerikan tai Aasian maiden tapahtumia ja niiden vaikutusta yrityksen liiketoimintaan. Euroopassa päähuomion vuonna 2022 sai luonnollisesti sota Ukrainassa. Elecsterillä Euroopassa käytävän sodan lisäksi

jouduttiin kiinnittämään huomiota myös muihin kriiseihin, jotka paikallisesti vaikuttivat ihmisten elämään huomattavasti enemmän kuin Ukrainassa käytävä sota.

Pakistanin ja Bangladeshin laajat tulvat, Itä-Afrikan pahin kuivuus neljäänkymmeneen vuoteen, Intian ja Pakistanin poikkeukselliset hellejaksot, Meksikonlahden ja Intian valtameren hirmumyrskyt jne. Tuntuu, että lista on loputon. Lisäksi kun huomioidaan Intian ja Pakistanin välinen miekkokojen kalistelu, joidenkin Etelä-Amerikan maiden syvät talousongelmat, laajat mielenosoitukset Iranissa jne. voidaan täydellä syyllä toimintaympäristöämme kuvata sanalla haasteellinen, ja – olihan meillä vielä se koronakin taustalla vaikuttamassa. Ottaen huomioon kaikki nuo yllämainitut, paikallisesti hyvin vakavat kriisit, joiden vaikutus paikallisten yritysten toimintaan ja siten myös Elecsterin toimintaan oli merkittävä, voimme olla verrattain tyytyväisiä vuoden 2022 suoritukseemme.

Liikevaihtomme kehittyi erittäin hyvin ja myös kannattavuuskehitys oli varsin positiivista. Vuonna 2021 liikevoitomme jatkuvissa toiminnoissa oli vain 0.3 miljoonaa euroa, vuonna 2022 liikevoittoa kertyi 3.1 miljoonaa euroa. Vaikka liikevoittotaso ei täysin tyydytä, voimme kuitenkin olla tyytyväisiä kannattavuuden kehittymiseen konsernissa. Erityisesti, kun huomioi kaikki häiriötekijät markkinoillamme ja poik-

keuksellisen kustannusinflaation, joka nosti lähes kaikkia tuotannon tekijöiden hintoja enemmän kuin pitkiin aikoihin.

Monien yllämainittujen kriisien aiheuttajana olivat luonnon ääri-ilmiöt - kuivuus, tulvat ja hirmumyrskyt. Me Elecsterillä teemme kovasti töitä sen eteen, että omalta osaltamme olemme vähentämässä hiilidioksidipäästöjä, joiden vaikutus maapallomme ilmastoon on tieteellisesti todistettu. Olemme liittyneet Motivan energiatehokkuusohjelmaan, investoimme uusiutuvia energiavaroja hyödyntäviin lämmitysjärjestelmiin, sähkönhankintamme konsernin Suomen yksiköissä perustuu 100 % uusiutuviin energialähteisiin. Myös koneitamme kehitetään energiatehokkuutta ajatellen ja pakkausmateriaalien kohdalla teemme jatkuvasti töitä biopohjaisiin raaka-aineisiin perustuvien tuotteiden kehittämiseksi ja toisaalta fossiliin raaka-aineisiin pohjautuvien tuotteiden keventämiseksi. Näihin tavoitteisiin päästäksemme investoimme Reisjärven tehtaamme kalvolinjan modernisointiin merkittävästi. Ilmaston lämpeneminen on vakava uhka koko maapallon tulevaisuudelle. Sen vuoksi Elecster-konserni on ryhtynyt omalta osaltaan toimenpiteisiin, joiden tavoitteena on Suomen hiilineutraalius vuoteen 2035 mennessä. Kuten eräs asiakkaistemme on asian hyvin ilmaissut – pyrimme toimimaan nyt – ei sitten kun lehmät lentävät.

Haluan lausua kiitoksen kaikille yrityksemme sidosryhmille hyvästä yhteistyöstä. Erityiskiitoksen ansaitsevat kaikki Elecster-konsernin työntekijät, jotka hyvin haastavissa olosuhteissa ovat onnistuneet aikaansaamaan varsin myönteistä kehitystä. Yhteen hiileen puhaltamalla ja vaikeuksista lanistumatta tulemme jatkossakin olemaan hyvä ja luotettava yhteistyökumppani asiakkaillemme, tavarantoimittajillemme ja rahoittajillemme, kannattava ja vastuullinen sijoitus omistajillemme ja vastuunsa kantava toimija yhteiskunnassamme. Omalta osaltamme pyrimme vaikuttamaan siihen, että koko maapallo olisi nykyisille ja tuleville sukupolville hyvä paikka olla ja elää.

Arto Kinnunen  
Toimitusjohtaja

# SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ 2022

## (Corporate Governance Statement)

### I. JOHDANTO

Elecster Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa hallinnointikoodia (Corporate Governance 2020) lukuunottamatta suositusta 10 (hallitusten jäsenten riippumattomuus). Suosituksesta poikkeamisen syy on yhtiön omistusrakenne. Tämä selvitys annetaan yhtiön toimintakertomuksesta erillisenä. Hallinnointikoodi on julkisesti saatavilla Arvopaperiyhdistys ry:n internetsivuilla osoitteessa www.cgfinland.fi.

### II. HALLINNOINTIA KOSKEVAT KUVAUKSET

#### Hallinnointi ja sovellettavat säännökset

Elecster Oyj:n hallinto ja johtaminen perustuvat Suomen osakeyhtiö – ja arvopaperimarkkinalakiin, yhtiön yhtiöjärjestykseen ja Nasdaq Helsinki Oy:n (jatkossa Helsingin pörssi) sääntöihin sekä muihin julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskeviin säädöksiin. Ulkomaisissa tytäryhtiöissä noudatetaan paikallisia lakeja.

#### Yhtiökokous

Yhtiökokous on yhtiön korkein päättävä elin. Se päättää sille osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluvista tehtävistä. Yhtiökokous päättää muun muassa tilinpäätöksen vahvistamisesta, voitonjaosta, vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle, hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valitsemisesta ja heille maksettavista palkkioista sekä yhtiöjärjestyksen muutoksista.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava hallituksen päätöksen mukaisesti hallituksen nimeämässä, yhtiön kotipaikkakunnalla leviävässä valtakunnallisessa sanomalehdessä julkaistavalla ilmoituksella tai jättämällä kirjeissä yhtiön tiedossa olevilla osoitteilla postin kuljetettavaksi tai julkaisemalla yhtiön internetsivuilla. Kutsu yhtiökokoukseen voidaan osakeyhtiölain 5 luvun 19 §:n 1 mom. mukaan julkisessa osakeyhtiössä toimittaa aikaisintaan kolme kuukautta ennen osakeyhtiölain 5 luvun 6 a §:ssä tarkoitettua yhtiökokouksen täsmäytyspäivää.

Osakeyhtiölain 5 luvun 19 §:n 4 mom. mukaan pörssiyhtiössä kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta. Yhtiökokouskutsu on kuitenkin toimitettava vähintään yhdeksän päivää ennen osakeyhtiölain 5 luvun 6 a §:ssä tarkoitettua yhtiökokouksen täsmäytyspäivää.

Yhtiökokouskutsu ja seuraavat tiedot asetetaan saataville yhtiön internet-sivuilla yllä mainittuja määräaikoja noudattaen ennen yhtiökokousta:

- osakkeiden ja äänioikeuksien kokonaisuus kokouskutsun päivänä
- yhtiökokoukselle esitettävät asiakirjat
- hallituksen päätösehdotukset
- asia, joka on otettu yhtiökokouksen asialistalle, mutta josta päätöstä ei ehdoteta tehtäväksi

Voidakseen osallistua yhtiökokoukseen osakkeenomistajan on ennakkoilmoittauduttava viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka yhtiökokouksen täsmäytyspäivä-

nä on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Yhtiön hallituksen puheenjohtajan, hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan sekä hallituksen jäseneksi ehdolla olevan henkilön on oltava läsnä yhtiökokouksessa. Yhtiön tilintarkastajan on osallistuttava yhtiökokoukseen.

Yhtiökokouksen pöytäkirja äänestystuloksineen sekä ne liitteet, jotka ovat osa kokouksen päätöstä, asetetaan saataville yhtiön internet-sivuilla kahden viikon kuluessa yhtiökokouksesta.

#### Hallitus

Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään kolme ja enintään yhdeksän varsinaista jäsentä. Vuonna 2022 yhtiön hallituksessa oli kolme jäsentä. Yhtiöjärjestyksessä ei ole erityistä hallituksen jäseniä koskevaa asettamisjärjestystä. Hallituksen monimuotoisuuden periaatteiden mukaisesti tavoite on, että hallituksessa on edustettuna molempien sukupuolten edustus. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

#### Hallituksen jäsenet

Kevään 2022 varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin:

Nimi	Syntymävuosi	Koulutus	Päätoimi
Jukka Halonen	1963	dipl.ins.	Elecster Oyj:n hallituksen puheenjohtaja
Jarmo Halonen	1952	dipl.ins.	
Hiikka Tuori	1961	varatuomari	Asianajaja

Hallitus on arvioinut jäsentensä riippumattomuuden ja todennut, että Hiikka Tuori on riippumaton sekä yhtiöstä että yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Jarmo Halonen on riippumaton yhtiöstä, mutta oman ja lähipiirinsä osakkeenomistuksen perusteella ei ole riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista. Jukka Halonen yhtiön työntekijänä ei ole riippumaton yhtiöstä, eikä oman ja lähipiirinsä osakkeenomistuksen perusteella myöskään merkittävistä osakkeenomistajista. Se, että yksi hallituksen jäsen ei ole riippumaton yhtiöstä, ja että kaksi hallitukseen kuuluvista jäsenistä ei ole riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista, johtuu yhtiön omistajarakenteesta.

Yhtiöjärjestyksen mukaisissa yhtiökokouskutsuissa, jotka on julkaistu myös pörssitiedotteina, on ilmoitettu, että osakkeenomistajat, jotka yhteensä omistavat enemmän kuin puolet yhtiön osakkeiden tuottamasta äänivallasta, ovat ilmoittaneet esittävänsä yhtiökokoukselle, että hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistetaan kolme (3), ja että hallitukseen valittaisiin uudelleen Jarmo Halonen, Jukka Halonen ja Hiikka Tuori. Yhtiökokous on valinnut mainitut hallituksen jäsenet yksimielisesti.

#### Hallituksen toiminta

Osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä erikseen määritettyjen tehtävien lisäksi hallitus esimerkiksi päättää yhtiön strategisista tavoitteista, hyväksyy budjetin, päättää yksittäisistä investoinneista, yritysostoista tai –myynneistä ja muista vas-

tuista, jotka ovat strategisesti tai taloudellisesti merkittäviä sekä hyväksyy yhtiön riskinhallinnan periaatteet. Hallitus nimittää ja erottaa toimitusjohtajan sekä päättää bonuspalkkioista ja muista kannustinohjelmista.

Hallitus on laatinut toimintaansa kirjallisen työjärjestyksen. Hallitus arvioi vuosittain toimintaansa ja työtapojaan. Hallituksella ei ole erillisiä valiokuntia.

Vuonna 2022 hallitus kokoontui seitsemän kertaa.

Jäsenten osallistuminen kokouksiin:

Hallituksen jäsen	Osallistumiskerrat
Jukka Halonen	7/7
Jarmo Halonen	6/7
Hilkka Tuori	7/7

### Toimitusjohtaja

Yhtiön hallitus nimittää toimitusjohtajan, joka on samalla konsernijohtaja. Toimitusjohtaja vastaa liiketoiminnan operatiivisesta johtamisesta, hallituksen päätösvaltaan kuuluvien asioiden esittelystä, hallituksen päätösten toteuttamisesta, hallinnon asianmukaisesta järjestämisestä sekä sijoittajasuhteista.

Elecster Oyj:n toimitusjohtajana on vuodesta 2017 lähtien toiminut KTM Arto Kinnunen (synt. 1962). Toimitusjohtajan toimitusjohtajan ehdot määritetään kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa, joka voidaan irtisanoa päättyväksi toimitusjohtajan puolelta kolmen kuukauden ja Elecster Oyj:n puolelta kuuden kuukauden kuluttua irtisanomisesta. Toimitusjohtajan eläkeikä määräytyy voimassa olevan lainsäädännön mukaan.

Toimitusjohtaja Arto Kinnunen ei omista yhtiön osakkeita 31.12.2022.

### Johtoryhmä

Johtoryhmän tehtävänä on operatiivisen toiminnan kehittäminen, asetettujen tavoitteiden ja suunnitelmien seuranta. Jokaisella johtoryhmän jäsenellä on oma toimintokokonaisuuksiin perustuva vastuualueensa. Johtoryhmän jäsenet raportoivat toimitusjohtajalle.

Johtoryhmän kokoonpano, tehtävät ja vastualueet sekä henkilö- ja omistustiedot esitellään yhtiön internet sivuilla Sijoittajat -osiossa <http://www.elecster.fi/sijoittajat.html#johtoryhma>.

### Palkitseminen

Elecster julkaisee erillisen, yhtiökokoukselle huhtikuussa 2023 esiteltävän, palkitsemisraportin vuodelta 2022.

## III. KUVAUKSET SISÄISEN VALVONNAN MENETTELYTAVOISTA JA RISKIENHALLINNAN JÄRJESTELMIEN PÄÄPIIRTEISTÄ

Ylin vastuu kirjanpidosta ja varainhoidon valvonnasta kuuluu yhtiön hallitukselle. Valvonnan käytännön järjestämisestä ja valvonnan toimivuuden seurannasta huolehtii toimitusjohtaja. Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvällä sisäisellä valvonnalla on tavoitteena varmistaa, että yhtiön päätöksenteko perustuu luotettavaan informaatioon samoin kuin riittävään liiketoimintariskien tunnistamiseen. Liiketoiminnan ohjaus ja valvonta tapahtuvat koko konsernin kattavan säännöllisen raportoinnin perusteella. Taloudellista kehitystä seurataan kuukausittain hallitukselle esitettävien tuloksen, taseen, rahoituksen ja muiden toiminnan kehitystä kuvaavien raporttien avulla. Konsernin taloudellisen raportoinnin periaatteiden määrittely ja raportoinnin kehittäminen on emoyhtiön taloushallinnon organisaation vastuulla.

Yhtiössä ei ole erityistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota. Tilintarkastaja arvioi osana laillisuusvalvontaa yhtiön sisäisten kontrollien toimivuutta. Tarvittaessa voidaan sisäisen tarkastuksen toimeksiantoihin käyttää ulkopuolista palveluntuottajaa.

Riskienhallinta on osa osakeyhtiölain mukaista hallituksen ja toimitusjohtajan yleistöimivaltaa sekä yhtiön liiketoiminnan suunnittelua ja johtamista. Riskienhallinnan tavoitteena on turvata edellytykset liiketoiminnalle asetettujen tavoitteiden saavuttamiselle ja yhtiön strategian mukaiselle kehitykselle. Riskienhallinta perustuu riskin tunnistamiseen ja arviointiin yksikkötasolla osana liiketoiminnan johtamista hyödyntäen henkilöstön osaaminen ja panos. Riskienarvioinnit ja -analyysit toteutetaan itsearviointeina sekä myös yhteistyössä vahinkovakuutusyhtiöiden kanssa.

Yhtiö ottaa riskejä, jotka luontaisesti kuuluvat sen liiketoimintaan ja ovat strategian mukaisia. Sellaisia riskejä, jotka toteutuessaan voivat vaarantaa toiminnan jatkuvuuden tai jotka voivat oleellisesti vahingoittaa yhtiön toimintaa ei oteta. Liiketoiminnasta aiheutuviin omaisuus-, vahinko- ja vastuuvahinkoriskeihin on varauduttu asianmukaisin vakuutuksin.

## IV. MUUT CG-SELVITYKSESSÄ ANNETTAVAT TIEDOT

### Lähipiiriliiketoimet

Elecsterissä lähipiiriin kuuluvat yhtiön johtoon kuuluvat avainhenkilöt, heidän lähipiirinsä sekä konsernin emoyritys ja sen tytäryhtiöt. Lähipiiriin kuuluvat henkilöt on määritelty vuonna 2021. Yhtiön lähipiiriohjeistuksen mukaan kaikki lähipiiriliiketapahtumat tulee tehdä markkinaehtoisesti.

### Sisäpiirihallinto

Elecster noudattaa Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta. Yhtiössä ylläpidetään luetteloa kaikista niistä henkilöistä, joilla on pääsy sisäpiiritietoon. Luetteloa ylläpidetään johdon ilmoitusvelvollisista, pysyvistä sisäpiiristä sekä erikseen nimetyistä hankkeista. Markkinoiden väärinkäyttöasetuksen (MAR) mukaiseen johdon ilmoitusvelvollisten ryhmään kuuluvat yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja sekä heidän lähipiirinsä. Pysyvään sisäpiiriin kuuluvat tilintarkastajat sekä johtoryhmän jäsenet. Edellä kuvatun osalta yhtiön sisäpiirilueteloa pidetään Euroclear Finland Oy:n SIRE -järjestelmässä.

Sisäpiiriin merkittyjä henkilöitä koskee 30 päivän pituinen suljettu ajanjakso ennen yhtiön tilinpäätöstiedotteen, puolivuotiskatsauksen ja osavuositarkastusten julkistamista. Sama kaupankäyntirajoitus (laajennettu suljettu ikkuna) koskee myös sisäpiiriin kuulumattomia, erikseen nimettyjä henkilöitä, joilla oman tehtävänsä kautta on mahdollisesti pääsy sisäpiiritietoon.

Yhtiön sisäpiirivastaavana toimii talousjohtaja. Sisäpiiriläiselle annetaan kirjallinen ilmoitus sisäpiiriin kuulumisesta. Elecster Oyj huolehtii koulutuksella ja tiedottamisella siitä, että sisäpiiriläiset tunnistavat asemansa ja sen vaikutukset.

### Tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on vähintään yksi varsinainen tilintarkastaja ja hänellä varatilintarkastaja. Jos tilintarkastajia on valittu enemmän kuin yksi tai on valittu tilintarkastusyhteisö, ei varatilintarkastajaa kuitenkaan tarvitse valita. Tilintarkastajan on oltava KHT-tilintarkastaja tai tilintarkastusyhteisö, jonka nimeämän päävastuullisen tilintarkastajan tulee olla KHT-tilintarkastaja. Tilintarkastajien toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen ehdotus tilintarkastajiksi ilmoitetaan yhtiökokouksutsussa. Yhtiökokouksen valitsemina varsinaisina tilintarkastajina vuonna 2022 toimivat KTM Jukka Lahdenpää, KHT ja KTM Veikko Terho, KHT. Varatilintarkastajana toimi tilintarkastusyhteisö Moore Rewinet Oy.

Tilintarkastajat antavat vuosittain tilintarkastuskertomuksen Elecster Oyj:n varsinaiselle yhtiökokoukselle. Sen lisäksi tilintarkastajat esittävät hallitukselle vuosittain tilintarkastussuunnitelman pääkohdat sisältäen tilintarkastuksen kannalta keskeisten seikkojen tarkastuksen suunnitelman sekä raportoivat niistä ja muista havainnoista hallitukselle. Tilintar-

kastussuunnitelmassa on otettu huomioon, että yhtiöllä ei ole erillistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota.

Tilikaudella 2022 konsernin tilintarkastajille tilintarkastuksesta maksetut palkkiot olivat yhteensä 56.284,33 euroa.

## Elecster Oyj:n hallitus



### Jukka Halonen

**Syntymävuosi:** 1963

**Koulutus:** diplomi-insinööri

**Päätoimi:** Elecster Oyj:n hallituksen puheenjohtaja

**Keskeinen työkokemus:** Elecster Oyj:n palveluksessa eri tehtävissä vuosina 1988–2002 ja 2003 -. Aurora Borealis Teknologiateollisuus Oy:n toimitusjohtaja 2002-2003.

**Hallituksen jäsenyyden alkamisaika:** 1996, puheenjohtaja vuodesta 2002 lähtien

**Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät:** -

**Osakeomistus yhtiössä:** 38.230 osaketta

**Yhtiön osakejohdanniisiin kannustinjärjestelmiin perustuvat omistukset ja oikeudet:** -



### Jarmo Halonen

**Syntymävuosi:** 1952

**Koulutus:** diplomi-insinööri

**Päätoimi:** -

**Keskeinen työkokemus:** Elecster Oyj:n palveluksessa 1978-2017, josta toimitusjohtajana vuodesta 1988 lähtien 28.2.2017 saakka.

**Hallituksen jäsenyyden alkamisaika:** 1986

**Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät:** Keskinäinen vakuutusyhtiö Fennia, hallintoneuvoston jäsen, BBS-Bioactive Bone Substitutes Oyj, hallituksen puheenjohtaja, Bio Bones Oy, hallituksen jäsen

**Osakeomistus yhtiössä:** 7.694 kappaletta osakkeita ja määräysvalta-yhteisön omistus 3.000 osaketta

**Yhtiön osakejohdanniisiin kannustinjärjestelmiin perustuvat omistukset ja oikeudet:** -



### Hilka Tuori

**Syntymävuosi:** 1961

**Koulutus:** varatuomari, Bachelor of Arts (Hons) York University, KTM

**Päätoimi:** asianajaja

**Keskeinen työkokemus:** Asianajotoimisto Olavi Leino Ky, avustava lakimies 1989 - 1990, Tietoperintä Oy, lakimies 1991 - 1994, Asianajotoimisto Olavi Leino Oy, asianajaja 1997 - 2003, Asianajotoimisto Hilka Tuori Oy, asianajaja 2003 -

**Hallituksen jäsenyyden alkamisaika:** 2013

**Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät:** -

**Osakeomistus yhtiössä:** -

**Yhtiön osakejohdanniisiin kannustinjärjestelmiin perustuvat omistukset ja oikeudet:** -

---

## ELECSTER OYJ:n tilinpäätös vuodelta 2022

### Hallituksen toimintakertomus

#### **Konsernitilinpäätös, IFRS**

Konsernin tuloslaskelma  
Konsernitase  
Konsernin rahavirtalaskelma  
Konsernin oman pääoman muutoslaskelma  
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

#### **Emoyhtiön tilinpäätös, FAS**

Emoyhtiön tuloslaskelma  
Emoyhtiön tase  
Emoyhtiön rahavirtalaskelma  
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

#### **Konsernin tunnusluvut**

##### **Tunnuslukujen laskentakaavat**

##### **Emoyhtiön osakekurssi ja vaihto**

##### **Emoyhtiön osaketiedot**

##### **Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset**

##### **Tilintarkastuskertomus**

Kaikki tilinpäätöksen tunnusluvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poikeata esitetystä summaluvusta.



# Hallituksen toimintakertomus 1.1. – 31.12.2022

## Tilikauden 2022 yhteenveto (jatkuvat toiminnot)

- Liikevaihto 42.680 tuhatta euroa (32.542 tuhatta euroa)
- Liikevoitto 3.134 tuhatta euroa (254 tuhatta euroa)
- Liikevoitto 7,3 % (0,8 %) liikevaihdosta
- Kansainvälisen liiketoiminnan osuus liikevaihdosta 92,8 % (90,5 %)
- Omavaraisuusaste 52,7 % (55,0 %)
- Osakekohtainen tulos 0,31 euroa (-0,16 euroa)
- Hallituksen voitonjakoehdotus 0,15 euroa osakkeelta (0,29 euroa)

## Liiketoiminnan kuvaus ja toimintaympäristö

Elecster Oyj on Helsingin Pörsissä (NASDAQ OMX Helsinki Oy) noteerattu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Akaa. Elecster Oyj on konsernin emoyhtiö. Elecster-konsernin muodostivat katsantokauden lopulla emoyhtiö Elecster Oyj sekä tytäryhtiöt Sandudd Oy, Oy Finvac Automation Ltd, Oy Finvenla Ltd Suomessa, Elecster Baltic OÜ Virossa, OOO Finnpack, OOO Finnpack Systems, OOO Finnpack Upakovka ja OOO Elecster Venäjällä, Elecster (Tianjin) Dairy Machinery Ltd ja Elecster (Tianjin) Aseptic Packaging CO., Ltd Kiinassa sekä Elecster Kenya Limited Keniassa.

Emoyhtiö suunnittelee, valmistaa ja markkinoi UHT-maidon prosessointilinjoi ja aseptisia pakkauslinjoja, pastöroidun maidon pakkauslinjoja sekä edellisiin liittyviä pakkausmateriaaleja maailmanlaajuisesti. Konsernilla on valmistustoimintaa Suomen lisäksi Venäjällä ja Keniassa. Konsernin liiketoiminta jakaantuu kahteen liiketoimintasegmenttiin; teollisuustuotteet ja kuluttajatuotteet.

Teollisuustuotesegmentin asiakkaat ovat pääosin meijereitä. Segmentin kokonaisliikevaihto kasvoi 35,2 % edellisvuodesta. Maidon prosessointi- ja pakkauslinjatoimitusten määrä kasvoi yli neljänneksen edellisvuoteen verrattuna. Yhtiön asema järjestelmätoimittajana kasvavilla markkina-alueilla omassa markkinasegmentissään on säilynyt hyvänä. Toimivat referenssit ja myönteiset asiakaskokemukset avaavat uusia mahdollisuuksia.

Myös konsernin muovikalvotoimitusten kokonaismäärä kasvoi selkeästi edelliseen vuoteen verrattuna. Yleinen keskustelu muovien käytöstä sekä ilmastonmuutoksen aiheuttama epävarmuus vaikuttavat osaltaan asiakkaidemme pakkausratkaisuihin. Uskomme kuitenkin, että UHT-maidon pussipakkaus tulee jatkossa vahvistamaan osuuttaan eri pakkausmuotojen joukossa.

Kuluttajatuotteet-segmentissä markkinatilanne on ollut edelleen haastava. Segmentin liikevaihto kasvoi hienoisesti vertailuvuodesta tuloksen jäädessä kuitenkin negatiiviseksi. Toimenpiteet sekä liikevaihdon kasvattamiseksi että tuloksen parantamiseksi jatkuvat.

## IAS/IFRS-raportointi

Konsernin tilinpäätös on laadittu EU:n hyväksymien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti 1.1.2005 alkaen.

## Liikevaihto (jatkuvat toiminnot)

Elecster-konsernin liikevaihto päättyneellä tilikaudella oli 42.680 tuhatta euroa (32.542 tuhatta euroa). Kansainvälisen liiketoiminnan osuus liikevaihdosta oli 92,8 % (90,5 %).

Teollisuustuotesegmentin liikevaihto kasvoi 35,2 % edellisvuodesta ja oli 38.625 tuhatta euroa. Kuluttajatuotesegmentin liikevaihto oli 4.166 tuhatta euroa, jossa oli kasvua edellisvuodesta 3,4 %.

## Kannattavuus (jatkuvat toiminnot)

Konsernin liikevoitto oli 3.134 tuhatta euroa (254 tuhatta euroa). Liikevoiton osuus liikevaihdosta oli 7,3 % (0,8 %). Teollisuustuotesegmentin suhteellinen kannattavuus liikevoitolla mitattuna parani selvästi edellisen vuoden 2,2 %:ista 9,2 %:iin. Parantuneeseen kannattavuuteen vaikuttivat edellisvuotta selkeästi korkeammat toimitusvolyymit. Muovin raaka-ainehinnat säilyivät raportoitavan tilikauden aikana pitkäaikaisia keskiarvoja korkeammalla tasolla.

Kuluttajatuotesegmentin liikevoitolla mitattu kannattavuus heikkeni edellisvuoteen nähden ja oli tappiollinen.

Konsernin tulos ennen veroja oli 2.008 tuhatta euroa (- 210 tuhatta euroa). Tilikauden voitto oli 1.178 tuhatta euroa (- 590 tuhatta euroa tappiollinen). Osakekohtainen tulos emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta tuloksesta oli 0,31 euroa (-0,16 euroa).

## Tase ja rahoitus

Konsernitaseen loppusumma oli tilikauden päättyessä 52.640 tuhatta euroa (48.903 tuhatta euroa). Korollisten velkojen määrä oli 19.428 tuhatta euroa (17.667). Konsernin nettorahoituskulut olivat 1.126 tuhatta euroa (464 tuhatta euroa). Rahoituskulujen merkittävään nousuun vaikuttivat yleinen korkokannan nousu sekä realisointumien kurssitappioiden määrä tarkasteluvuonna. Omavaraisuusaste oli 52,7 % (55,0 %).

## Investoinnit ja poistot

Tilikaudella konsernin bruttoinvestoinnit olivat 1.143 tuhatta euroa. Investoinneista teollisuustuote-segmentin osuus oli 1.126 tuhatta euroa. Suurimmat investointipanostukset ovat kohdistuneet koneisiin ja laitteisiin tuotantotehokkuuden parantamiseksi.

Suunnitelman mukaisten poistojen määrä oli 1.621 tuhatta euroa (1.321 tuhatta euroa).

## Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimus- ja tuotekehitysmenojen määrä oli 1.226 tuhatta euroa (1.161 tuhatta euroa), 2,9 % (3,6 %) liikevaihdosta. Painopiste oli teollisuustuotesegmentin UHT-maidon prosessointilinjoi ja pakkauskoneiden kapasiteettiin, käytettävyyteen ja toimintavarmuuteen liittyvissä seikoissa sekä pakkausmateriaalien uusissa tuoteratkaisuissa, joilla tarjotaan asiakkaille kilpailukykyisiä, ympäristöystävällisiä vaihtoehtoja.

## Henkilöstö

Konsernin henkilöstön määrä tilikaudella oli keskimäärin 230 (273), josta ulkomailla 100 (148). Segmenteittäin henkilöstö jakaantui seuraavasti: Teollisuustuotteet 205 (202), Kuluttajatuotteet 25 (25) ja Muut 0 (46). Tilikauden lopussa konsernin henkilöstön määrä oli 224 (226). Henkilöstön keskimääräinen ikä vuoden lopussa oli 44 (44) vuotta.

Tilikauden työsuhte-etuuksista aiheutuneet kulut olivat 8.032 tuhatta euroa (7.557 tuhatta euroa).

### Konsernin johto

Toimitusjohtajana ja konsernijohtajana on vuodesta 2017 alkaen toiminut KTM Arto Kinnunen.

### Konsernirakenne

Konsernirakenteessa ei tilivuoden aikana tapahtunut muutoksia.

### Laatu ja ympäristö

Elecster Oyj soveltaa toiminnassaan ISO 9001:2000 –laatustandardin periaatteita. Laatujärjestelmä on tärkeä osa johtamisjärjestelmää.

Konserni ottaa toiminnassaan huomioon ympäristönäkökohdat ja toimii ympäristönsuojelutoiminnassa yhteistyössä paikallisten viranomaisten kanssa. Pakkausmateriaalien kehitystyössä otetaan huomioon kierrätettävyyssuunnitelmien mahdollisuudet. Valmistamillamme pakkausmateriaaleilla onkin etuna niiden hyvä soveltuvuus kierrätykseen ja uusiokäyttöön.

### Riskit ja epävarmuustekijät

Konsernin liiketoimintaan liittyy strategisia liiketoimintariskejä, toiminnallisia riskejä, vahinkoriskejä ja rahoitusriskejä. Elecster ottaa hallittuja riskejä hyödyntääkseen liiketoimintamahdollisuudet optimaalisella tavalla. Riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa, että riskit on kartoitettu ja turvata edellytykset liiketoiminnalle asetettujen tavoitteiden saavuttamiselle ja yhtiön strategian mukaiselle kehitykselle. Riskit pyritään tunnistamaan ja arvioimaan yksikkötasolla osana liiketoiminnan johtamista, jotta käytettävissä on kulloinkin paras paikallinen osaaminen. Riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa toiminnan jatkuvuus kaikissa tilanteissa.

### Strategiset riskit

Strategiset riskit liittyvät asiakassuhteisiin, maariskeihin, tuotekehitykseen sekä suoritettaviin investointeihin. Konsernin liiketoiminnasta merkittävä osa muodostuu Suomen ulkopuolella tapahtuvasta toiminnasta. Liiketoimintaympäristössä tapahtuvat muutokset saattavat vaikuttaa haitallisesti konsernin toimintaan. Osa konsernin asiakkaista toimii alueilla, joissa poliittinen ja taloudellinen tilanne saattaa olla epävakaa ja siltä osin nostaa maariskin suuruutta. Riskiä kuitenkin pienentää toimiminen useilla toisistaan riippumattomilla markkina-alueilla. Myös konsernin asiakaskunta on hajautunut maantieteellisesti ympäri maailmaa. Konserni ei ole kriittisellä tavalla riippuvainen yksittäisestä asiakkaasta. Konserni kohtaa kilpailua kaikilla markkinoilla, joilla sen tuotteita myydään. Kilpailu on joko maailmanlaajuisia tai paikallista. Konsernin vahva tuotekehitys, kokonaisvaltainen tuote ja asiakaslähtöinen, asiakkaan tarpeet, toiveet ja odotukset, huomioonottava kokonaisvaltainen palvelu ovat keskeisessä asemassa kilpailussa menestymisessä.

### Toiminnalliset riskit ja vahinkorismit

Toiminnalliset riskit liittyvät tuotantoprosessiin, hankintaketjuun, suhdannevaihteluihin tai ulkoisiin tapahtumiin esim. raaka-ainehintojen muutoksiin. Elecsterin tuotannossa tärkeimmät raaka-aineet ovat ruostumaton teräs ja muoviraaka-aineet. Pääraaka-aineiden pitkälliset toimituskatkokset saattaisivat aiheuttaa tuotantokatkoksia ja vaikuttaa haitallisesti liiketoimintaan. Konserni käyttää useita kansainvälisesti toimivia raaka-ainetoimittajia pienentääkseen em. riskiä. Maailmantalouden kehitys saattaa vaikuttaa raaka-aineiden hintoihin, varsinkin yllättävillä heilahduksilla saattaa olla haitallinen vaikutus konsernin tulokseen. Konserni on liiketoiminnassaan enenevässä määrin yhteistyössä alihankintayritysten kanssa. Toimintamallin liittyvää riskiä pienennetään ja tuotantotoiminnan tehokkuutta ja kykyä sopeuttaa valmis-

tuskapasiteetti markkinakysyntää vastaavaksi parannetaan kiinnittämällä erityistä huomiota toimintamallin ohjaukseen. Osaan konsernin liiketoimintaa liittyy suhdannevaihtelu, jolla lyhyellä tähtäimellä saattaa olla vaikutusta konsernin tulokseen.

Toimintaan liittyvät vahinkorismit vakuutetaan ulkopuolisissa vakuutusyhtiöissä siinä määrin kun se on taloudellisesti perusteltavissa. Konsernin laaja vakuutusturva kattaa henkilövahingot, omaisuusvahingot, toiminnan keskeytymisen sekä tuote- ja toimintavastuun. Vakuutusten kattavuuden ja kilpailukykyisen hinnoittelun varmistamiseksi yhtiö kartoittaa vakuutusturvan vuosittain.

### Rahoitusriskit

Rahoitusriskit muodostuvat luotto-, valuutta-, korko- ja likviditeettiriskeistä. Näitä käsitellään tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 21.

Edellä olevaan riskien ja epävarmuustekijöiden kuvaukseen liittyy tulevaisuuteen kohdistuvia arvioita ja oletuksia. Todelliset tulevaisuuden riskit ja niiden seuraamukset saattavat poiketa edellä esitetyistä.

### Yhtiökokouspäätökset

Elecster Oyj:n varsinainen yhtiökokous 21.4.2022 vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2021 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti, että osinkoa jaetaan 0,29 euroa osakkeelta. Osinko on maksettu 2.5.2022.

### HALLINTO

#### Hallitus

Yhtiökokous valitsi yhtiön hallituksen jäseniksi uudelleen dipl.ins. Jarmo Halosen, dipl.ins. Jukka Halosen ja varatuomari Hilikka Tuorin. Hallitus valitsi järjestäytymiskokoukseen Jukka Halosen jatkamaan puheenjohtajana.

#### Hallituksen palkkiot

Yhtiökokous päätti maksaa hallituksen puheenjohtajalle ja jäsenille 12.000 euron suuruisen vuosipalkkion.

#### Tilintarkastus

Yhtiön varsinaisina tilintarkastajina ovat toimineet KTM Jukka Lahdenpää, KHT ja KTM Veikko Terho, KHT. Varatilintarkastajana on toiminut tilintarkastusyhteisö Moore Rewinet Oy.

#### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Yhtiö antaa vuodelta 2022 selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement), joka on laadittu Hallinnointikoodin (Corporate Governance 2020) suosituksen ja arvopaperimarkkinalain 7 luvun 7 §:n mukaisesti. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annetaan yhtiön toimintakertomuksesta erillisenä.

### OSAKE, OSAKEPÄÄOMA JA OMISTUS

#### Osakkeet

Emoyhtiö Elecster Oyj:llä on kaksi osakesarjaa, A-sarja ja K-sarja. A-osake noteerataan NASDAQ OMX Helsingin Pörssissä. Tarkemmat tiedot osakepääoman rakenteesta, osakeomistuksen jakaumasta ja suurimmista osakkeenomistajista on esitetty toisaalla tässä tilinpäätöksessä.

#### Osakekurssi ja vaihto

Vuonna 2022 yhtiön A-osakkeen ylin kurssi oli 8,66 euroa ja alin 5,40 euroa. Katsauskauden päätyttyä kurssi oli 6,10 euroa. A-osakkeita vaihdettiin tilikauden aikana 177.077

kappaletta, mikä vastaa 9,7 prosenttia A-osakkeiden määrästä.

### Omat osakkeet

Katsauskauden päättyessä yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita.

### Liputusilmoitukset

Yhtiön saamasta liputusilmoituksesta on julkaistu pörssitiedote 3.6.2022.

### Osaomistus

Osaomistusta koskevat jakaumatiedot sekä osakkeen kurssikehitystä kuvaavat tiedot on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

### Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

### Näkymät ja lähiajan epävarmuustekijät

Euroopan keskuspankin vuoden 2022 viimeisessä talouskatsauksessa arvioidaan, että vaikea maantieteellis-poliittinen tilanne, inflaation kiihtyminen ja rahoitusolojen kiristyminen ovat vaikuttaneet maailmantalouteen. Maailmantalouden kasvun (ilman euroaluetta) arvioidaan hidastuneen ja olevan nyt keskipitkän aikavälin keskiarvoaan (3,6 %) hitaampaa. Kasvuarvio vuodelle 2023 on 2,6 %, mutta vuonna 2024 kasvuvauhdin arvioidaan olevan taas 3,1 % ja vuonna 2025 jo 3,3 %.

Talouskehitys on silti vaikeampaa kuin syyskuuisissa asiantuntija-arvioissa, ja myös maailmankaupan ja euroalueen vientikysynnän kehitys on nyt arvioitu heikommaksi. Inflaatiopaineet ovat kasvaneet maailmantaloudessa useilla aloilla, kun kysyntä on pysynyt suhteellisen vankkana, työmarkkinatilanne on kiristynyt ja ruuan hinta noussut. Inflaatiopaineiden odotetaan kuitenkin hellittävän, kun tilanne raaka-ainemarkkinoilla rauhoittuu ja talouskehitys vaimeenee. Kehitystä on tällä hetkellä erittäin vaikea ennakoita, ja on todennäköisempää, että maailmantalous kasvaa arvioitua heikommin ja hinnat nousevat arvioitua nopeammin, kuin että kehitys osoittautuisi myönteisemmäksi.

Vuoden 2022 viimeisellä vuosineljänneksellä liikevaihtomme kehittyi positiivisesti vertailuvuoteen nähden, mutta saatujen uusien meijerikonetilausten määrä jäi vaisuksi. Käynnissä olevien kaupallisten neuvottelujen määrä on hyvällä tasolla mutta uskomme, että syntyvät kaupat kerryttävät liikevaihtoa vasta vuoden 2023 toisesta vuosineljänneksestä alkaen.

Pakkausmateriaaleissa uskomme kysynnän olevan vakaalla tasolla ja kannattavuuskehitys tulee olemaan positiivinen raaka-aineiden ja energian hintojen normalisoitumisen myötä. Uhkakuvina myönteiselle kannattavuuskehitykselle luovat korkojen ja työvoimakustannusten merkittävä nousu, sekä valuuttakurssien suuri volatiliiteetti.

Elecsterin toiminnassa maailmantalouden epävarmuuden tuomien riskien lisäksi erityisesti Venäjän toimintoihin liittyy merkittäviä riskejä. Venäjää vastaan asetettujen sanktioiden lisäksi epävarmuutta synnyttää poliittiset riskit, joista suurimpana huolenaiheena on Venäjän mahdolliset vastatoimenpiteet ns. ”ei-ystävällisistä” - valtioista peräisin olevia yrityksiä kohtaan. On mahdollista, että Venäjän hallinto säättää lakeja tai ryhtyy muihin toimenpiteisiin, joilla pyritään vaikeuttamaan länsiyritysten toimintaa Venäjällä. Toistaiseksi toimenpiteet ovat kuitenkin tähänneet siihen, että yritykset jatkaisivat toimintaansa. Vetäytymistä Venäjältä on vaikeutettu tuntuvasti. Prosessit ovat pitkiä ja asiaa koskevaa lainsäädäntöä uudistetaan jatkuvasti. Vetäytyminen Venäjän toiminnoista olisi myös Elecsterin osalta aikaavievä ja vaikea prosessi. Aiemmin ilmoitetun mukaisesti Elecster-konserni toistaiseksi jatkaa Venäjän toimintojaan ja seuraa tilanteen kehittymistä.

Myös Venäjän ruplan tulevaan kurssikehitykseen liittyy poikkeuksellisen paljon riskiä. Hyökkäyssodan alettua ruplan kurssi heikkeni voimakkaasti, mutta sen jälkeen kurssi vahvistui selvästi. Vuoden 2022 viimeisellä neljänneksellä ruplan kurssi jälleen heikkeni tuntuvasti, noin 35 %. Ruplan arvon mahdollisesti suuretkin muutokset vuonna 2023 muodostavat merkittävän epävarmuustekijän Elecsterin toiminnassa ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamisessa.

### Taloudellinen ohjeistus

Konsernin liikevaihdon arvioidaan säilyvän samalla tasolla tai pienenevän ja osakekohtaisen tuloksen säilyvän samalla tasolla tai paranevan edelliseen vuoteen verrattuna.

### Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2022 oli 8.684.282,12 euroa, josta tilikauden voitto oli 248.999,79 euroa. Elecster Oyj:n hallitus esittää 20.04.2023 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että 31.12.2022 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella jaetaan osinkona 0,15 euroa kutakin A- ja K-sarjan osaketta kohti, eli yhteensä 562.217,40 euroa ja että jäljelle jäävät voittovarajat jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

# Konsernitilinpäätös, IFRS

## Konsernin tuloslaskelma

	Liitetieto	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
<b>LIIKEVAIHTO</b>		<b>42 680</b>	<b>32 542</b>
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-562	1 430
Valmistus omaan käyttöön		138	105
Liiketoiminnan muut tuotot	3	185	396
Materiaalit ja palvelut	4	-23 289	-19 799
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	5	-8 032	-7 557
Poistot	6	-1 621	-1 321
Liiketoiminnan muut kulut	7	-6 365	-5 543
<b>LIIKEVOITTO</b>		<b>3 134</b>	<b>254</b>
Rahoitustuotot	8	1 192	417
Rahoituskulut	8	-2 318	-881
<b>VOITTO/TAPPIO ENNEN VEROJA, jatkuvat toiminnot</b>		<b>2 008</b>	<b>-210</b>
Tuloverot, jatkuvat toiminnot	9	-830	-381
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO, jatkuvat toiminnot</b>		<b>1 178</b>	<b>-590</b>
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO, lopetetut toiminnot</b>			<b>3 087</b>
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO YHTEENSÄ</b>		<b>1 178</b>	<b>2 497</b>
<b>TILIKAUDEN VOITON/TAPPION JAKAUTUMINEN:</b>			
Emoyhtiön osakkeenomistajille	10	1 177	2 588
Määräysvallattomille omistajille		1	-91
		1 178	2 497
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos			
Tulos/osake, laimentamaton, tulos yhteensä		0,31	0,69
Tulos/osake, laimentamaton, jatkuvat toiminnot		0,31	-0,16
Tulos/osake, laimentamaton, lopetetut toiminnot			0,85

Konsernilla ei ole laimentavia kantaosakkeiden määrää lisääviä osaketekijöitä.

## Konsernin laaja tuloslaskelma

	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
TILIKAUDEN VOITTO	1 178	2 497
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT:		
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä	541	1 270
Muut laajan tuloksen erät, netto	541	1 270
<b>TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ</b>	<b>1 719</b>	<b>3 767</b>
<b>Laajan tuloksen jakautuminen:</b>		
Emoyhtiön omistajille	1 717	3 857
Määräysvallattomille omistajille	2	-91
	1 719	3 767

## Konsernitase

	Liitetieto	31.12.2022	31.12.2021
<b>VARAT</b>			
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet	11	141	162
Aineelliset hyödykkeet	12	11 305	11 028
Myytävikissä olevat sijoitukset	14	81	81
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	15	1 656	1 376
Laskennallinen verosaaminen	16	512	434
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>		<b>13 695</b>	<b>13 081</b>
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>			
Vaihto-omaisuus	17	20 264	18 280
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18	7 092	6 965
Tuloverosaaminen	18	155	151
Rahat ja pankkisaamiset	19	11 434	10 427
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>		<b>38 945</b>	<b>35 822</b>
<b>VARAT</b>		<b>52 640</b>	<b>48 903</b>
<b>OMA JA VIERAS PÄÄOMA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	20	3 152	3 152
Ylikurssirahasto		4 239	4 239
Muut rahastot		98	100
Muuntoerot		372	652
Kertyneet voittovarot		19 633	18 469
		27 493	26 612
Määräysvallattomat omistajat		11	9
<b>OMA PÄÄOMA</b>		<b>27 505</b>	<b>26 621</b>
<b>PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>			
Laskennallinen verovelka	22	255	256
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	23	11 133	11 687
<b>PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>		<b>11 388</b>	<b>11 943</b>
<b>LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>			
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	23	8 295	5 980
Ostovelat ja muut velat	23	5 086	4 203
Tuloverovelka	23	366	155
<b>LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>		<b>13 747</b>	<b>10 338</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>		<b>52 640</b>	<b>48 903</b>

## Konsernin rahavirtalaskelma

	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tilikauden voitto	1 178	-590
Oikaisut:		
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	2 257	-1 566
Korkokulut ja muut rahoituskulut	648	325
Verot	830	381
Käyttöpääoman muutokset:		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-818	1 135
Vaihto-omaisuuden muutos	-1 946	-1 852
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	308	211
Maksetut korot	-485	-404
Saadut korot ja osingot	58	76
Maksetut verot	-671	-576
Liiketoiminnan rahavirta, lopetetut toiminnot		3 436
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>1 361</b>	<b>576</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-756	-1 114
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti	4	17
Tytäryhtiön myynti		4 283
Lainasaamisten takaisinmaksut	7	10
Investointien rahavirta, lopetetut toiminnot		-60
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-744</b>	<b>3 136</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Lainojen nostot	7 111	6 122
Lainojen takaisinmaksut	-5 726	-5 869
Maksetut osingot	-1 008	-1 048
Rahoituksen rahavirta, lopetetut toiminnot		-102
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>377</b>	<b>-897</b>
Rahavarojen muutos	994	2 814
Rahavarat tilikauden alussa	10 427	7 339
Rahavarojen kurssimuutosten vaikutus	13	275
Rahavarat tilikauden lopussa	11 434	10 427

## Konsernin oman pääoman muutoslaskelma

2021	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Muut rahastot	Muuntoerot	Voittovarot	Yhteensä	Vähemmistö-osuus	Yhteensä
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2021</b>	<b>3 152</b>	<b>4 239</b>	<b>90</b>	<b>-209</b>	<b>15 741</b>	<b>23 013</b>	<b>8</b>	<b>23 021</b>
Osingonjako					-1 049	-1 049		-1 049
Laaja tulos			10	861	2 987	3 857	-91	3 766
Muut muutokset					791	791	92	883
<b>OMA PÄÄOMA 31.12.2021</b>	<b>3 152</b>	<b>4 239</b>	<b>100</b>	<b>652</b>	<b>18 469</b>	<b>26 612</b>	<b>9</b>	<b>26 621</b>
2022	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Muut rahastot	Muuntoerot	Voittovarot	Yhteensä	Vähemmistö-osuus	Yhteensä
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2022</b>	<b>3 152</b>	<b>4 239</b>	<b>100</b>	<b>652</b>	<b>18 469</b>	<b>26 612</b>	<b>9</b>	<b>26 621</b>
Osingonjako					-1 087	-1 087		-1 087
Laaja tulos			-2	-281	1 999	1 717	2	1 719
Muut muutokset					251	251	0	251
<b>OMA PÄÄOMA 31.12.2022</b>	<b>3 152</b>	<b>4 239</b>	<b>98</b>	<b>372</b>	<b>19 633</b>	<b>27 493</b>	<b>11</b>	<b>27 505</b>

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## Yrityksen perustiedot

Elecster –konserni suunnittelee, valmistaa ja markkinoi päätuotteenaan UHT-maidon prosessointi- ja aseptisia pakkauslinjoja, pastoroitun maidon pakkauslinjoja sekä niihin liittyviä pakkausmateriaaleja maailmanlaajuisesti. Konsernin emoyritys on Elecster Oyj. Emoyrityksen kotipaikka on Akaa ja sen rekisteröity osoite on Sontulantie 382, 37800 AKAA. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet-osoitteesta [www.elecster.fi](http://www.elecster.fi) tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista edellä mainitusta osoitteesta.

Elecster Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 22.2.2023 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

## 1. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2022 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin tai oletushankintamenoihin perustuen, lukuun ottamatta myytävissä olevia rahoitusvaroja, käypään arvoon tulosvaiikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja –velkoja, johdannais-sopimuksia ja suojauskohteita käyvän arvon suojauksessa, jotka on arvostettu käypään arvoon. Tilinpäätöstiedot on esitetty tuhansina euroina.

Tilinpäätöstä laadittaessa voimassa olleilla uusilla ja uudistetulla standardilla sekä lausunnoilla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS -standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja tietoa harkintaan perustuvista ratkaisuista, joita johto on tehnyt. Tietoa harkintaan perustuvista ratkaisuista, joita johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja joilla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviiin lukuihin, on esitetty laatimisperiaatteiden kohdassa ”Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät”.

### Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

#### Tytäryritykset

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiö Elecster Oyj ja kaikki sen tytäryritykset. Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Konsernin keskinäinen omistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lukien, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat voitot, sisäiset saamiset ja velat sekä konsernin sisäinen voitonjako on eliminoitu. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoita siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalenemisesta. Tilikauden voiton tai tappion jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään erillisessä tuloslaskelmassa sekä laajan tuloksen jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään erillisessä laajan tuloslaskelman yhteydessä. Laaja tulos kohdistetaan emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen. Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omasta pääomasta esitetään omana eräänään taseessa oman pääoman osana. Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistussuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina.

#### Jatkuvat ja lopetettut toiminnot

Vuoden 2022 tilinpäätöksessä jatkuvat toiminnot muodostuivat teollisuus- ja kuluttajatuotteista. Eesti Elecsterin myynnin myötä Muut toiminnot- segmentti poistui konsernin raportoinnista tilikaudella 2021.

#### Ulkomaan rahan määräisten erien muuttaminen

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta. Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esittämismuuttama.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaikeuden määräisiksi käyttäen likimain tapahtumapäivän kurssia. Kauden lopussa avoimena olevat ulkomaan rahan määräiset saatavat ja velat arvostetaan käyttäen kauden lopun kurssia. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista syntyneet voitot ja tappiot on käsitelty tulosvaiikutteisesti. Liiketoiminnan kurssivoitot ja –tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja –tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja –kuluihin.

Ulkomaisten konserniyritysten laajojen tuloslaskelmien ja erillisten tuloslaskelmien tuotto- ja kuluerät on muunnettu euroiksi liiketoimien toteutumispäivien kurssiin ja taseet raportointikauden päättämispäivän kurssiin käyttäen. Tilikauden tuloksen ja laajan tuloksen muuntaminen eri kurseilla tuloslaskelmassa ja laajassa tuloslaskelmassa sekä taseessa aiheuttaa taseessa omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, jonka muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenojen eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun tytäryritys myydään kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaiikutteisiksi osana myyntivoittoa tai –tappiota. Siirtymäpäivästä lähtien konsernitilinpäätöstä laadittaessa syntyneet muuntoerot esitetään omassa pääomassa erillisenä eränä.

#### AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintameno vähennettynä kertyneillä pois-toilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla. Maa-alueista

ei tehdä poistoja. Maa-alueet, joihin kohdistuu arvonnokorjauksia, on arvostettu oletushankintamenoon.

Suunnitelmapoistot on laskettu taloudellista pitoaikaa vastaavina tasapoistoina alkuperäisestä hankintamenoista taloudellisen pitoajan kuluessa. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset ja rakennelmat	15-30 vuotta
Koneet ja kalusto	3-15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	10 vuotta

Hyödykkeen jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti ja ne esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa. Myyntivoitto/myyntitappio määritetään myyntihinnan ja jäljellä olevan hankintameno erotuksena.

Itse valmistetun omaisuuserän hankintameno sisältää materiaalien, työsuhde-etuuksista aiheutuvat välittömät menot sekä muut välittömät menot, jotka johtuvat käyttöomaisuuserän saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttö-tarkoitukseen.

Ehdot täyttävän aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta ja valmistamisesta johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi omaisuuserän hankintamenoa.

## JULKISET AVUSTUKSET

Aineellisen käyttöomaisuuden hankintaan liittyvät julkiset avustukset vähennetään hyödykkeen hankintamenoista ja kirjataan tuloslaskelmaan pienentämään hyödykkeestä kirjattavia poistoja. Muut julkiset avustukset kirjataan tuloslaskelmaan tuottoina niille tilikausille, joilla avustuksia vastaavat kulut syntyvät.

## SIJOITUSKIINTEISTÖT

Sijoituskiinteistöt ovat kiinteistöjä, joita konserni pitää hallussaan hankkiakseen vuokratuottoa tai omaisuuden arvonnousua. Sijoituskiinteistöt on arvostettu oletushankintamenoon.

## AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

### Liikearvo

Elecster konsernin IFRS –mukaisessa taseessa ei ole liikearvoja.

### Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan kuluiksi.

### Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva oletettu taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi. Patentit, tavaramerkit ja lisenssit, joilla on rajallinen vaikutusaika, merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusaikansa kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. ATK-ohjelmistojen poisto-aika on 3-5 vuotta.

## VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään raaka-aineiden ostomenot, muuttuvat valmistuspalkat, muut muuttuvat valmistusmenot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista (normaali-toiminta-asteeseen perustuen), mutta ei vieraan pääoman menoja. Netto-realisointi-arvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot. Johto arvioi edellä olevan laskentatavan mukaista epäkuranttia tilikauden aikana ja tilinpäätöksessä. Todetut epäkuranttitudet kirjataan tilikauden tulokseen.

## VUOKRASOPIMUKSET

### Konserni vuokralleottajana

IFRS 16 mukaan kaikki vuokrasopimukset esitetään vuokralleottajan taseessa. Vuokralleottaja kirjaa taseeseen käyttöoikeusomaisuuserän perustuen sen oikeuteen käyttää kyseistä omaisuuserää sekä leasingvelan perustuen velvollisuuteen suorittaa vuokramaksuja.

Käyttöomaisuuserät poistetaan vuokra-ajan kuluessa. Leasingvelan korkokulu esitetään rahoituskuluissa.

### Konserni vuokralleantajana

Konsernin vuokralleantamat hyödykkeet, joiden omistamiselle ominaiset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet olennaisilta osin vuokralleottajalle, käsitellään rahoitusleasingsopimuksina ja kirjataan taseeseen saamisena. Saaminen kirjataan nykyarvoon. Rahoitusleasingsopimuksen rahoitustuotto tuloutetaan vuokra-ajalle siten, että jäljellä oleva nettosijoitus tuottaa kullakin kaudella samansuuruisen tuottoasteen vuokra-ajan kuluessa.

Muilla kuin rahoitusleasingsopimuksilla vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin taseessa. Niistä tehdään poistot kuten omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

## ARVONALENTUMISET

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvon alentumisen arviointia varten konsernin omaisuus jaetaan yksiköihin sille alimmalle tasolle, joka on muista yksiköistä pääosin riippumaton ja jonka rahavirrat on erotettavissa ja pitkälle riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavaroista.

Arvon alennuksena kirjataan määrä, jolla omaisuuden tasearvo ylittää vastaavan omaisuuden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä olevaksi rahamääräksi otetaan omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvo perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattuihin nettokassavirtoihin, jotka vastaavan omaisuuden avulla on saatavissa.

Arvon alennustappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Arvon alentumistappio perutaan, jos olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut. Arvon alentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.



## TYÖSUHDE-ETUDET

### Eläkevelvoitteet

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuus pohjaisiksi ja maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee. Konserniyhtiöiden eläkejärjestelyt on hoidettu vakuutusyhtiöissä ja ne ovat luonteeltaan maksupohjaisia.

### Osakeperusteiset maksut

Konsernilla ei ole työsuhteisiin liittyviä optio- tai muita osakeperusteisia palkitsemisjärjestelmiä.

### VARAUKSET

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Mikäli konserni odottaa varauksen tulevan katetuksi, esimerkiksi vakuutus sopimuksesta, saatava korvaus merkitään taseeseen erillisenä saatavana, mutta vain, jos korvauksen saaminen on käytännöllisesti katsoen varmaa. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon.

Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat välittömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

### KAUDEN VEROTETTAVAAN TULOON PERUSTUVAT VEROT JA LASKENNALLISET VEROT

Verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan tai laajaan tuloslaskelmaan kirjattuihin eriin. Tällöin myös vero kirjataan kyseisiin eriin. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella.

Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan kaikista kirjanpidon ja verotuksellisen arvon välisistä väliaikaisista eroista raportointikauden päättymishetkellä vahvistettuja verokantoja käyttäen. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista, käytettävyyttä verotuksellisista tappioista ja hankintojen yhteydessä tehdystä käypiin arvoihin arvostuksista. Tytäryritysten jakamattomista voittovaroista ei kirjata laskennallista veroa siltä osin, kun ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti, johon todennäköisesti on käytettävissä tulevien tilikausien verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen kirjaamisedellytykset arvioidaan tältä osin aina jokaisen raportointikauden päättymispäivänä.

### TULOUTUSPERIAATTEET

Liikevaihtona esitetään tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot oikaistuna välillisillä veroilla, alennuksilla ja valtuuttamääräisen myynnin kurssieroilla.

### Myydyt tavarat ja tuotetut palvelut

Tuotot tavaroiden ja palveluiden myynnistä on tuloutettu IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista –standardin mukaisesti konetöimituksen muodostaessa oman suoritevelvoitteen ja asennusvalvontaan liittyvä palvelukokonaisuus omansa. Konetöimitukset tuloutetaan toimitushetkellä ja asennusvalvontaan liittyvä palvelukokonaisuus suoritevelvoitteen toteutumisen jälkeen. Vuokratuotot tuloutetaan tasaerinä vuokratuotolle.

### Esittäminen ja liitetiedot

IFRS 15 mukaan myyntituotot on jaettava ryhmiin, jotka kuvaavat sitä, kuinka taloudelliset tekijät vaikuttavat myyntituottojen luonteeseen, määrään, ajoittumiseen ja epävarmuuteen. Konserni esittää ulkoisen liikevaihdon liiketoiminnallisina kokonaisuuksina segmentteittäin yhdenmukaisesti konsernin sisäisen raportoinnin kanssa.

### Lisenssi- ja royaltytuotot

Lisenssi- ja royaltytuottojen tuloutus tapahtuu sopimuksen tosiasiallisen sisällön mukaisesti.

### Pitkäaikaisankkeet

Konsernilla ei tällä hetkellä ole IAS 11 mukaisia pitkäaikaisankkeita.

### Korot ja osingot

Korkotuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä ja osinkotuotot kun oikeus osinkoon on syntynyt.

### Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvarat on luokiteltu seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, eräpäivään asti pidettävät sijoitukset, lainat ja muut saamiset ja myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Transaktiomenot sisältyvät alkuperäiseen kirjanpitoarvoon kun kyseessä on erä jota ei arvosteta käypään arvoon tuloksen kautta. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittävältä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat on hankittu pääasiallisesti voiton saamiseksi lyhyen aikavälin markkinahintojen muutoksista. Johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät sekä 12 kuukauden sisällä erääntyvät rahoitusvarat sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin. Ryhmän erät on arvostettu käypään arvoon ja muutoksista johtuvat sekä realisoitumatomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset ovat sellaisia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksusuoritukset ovat kiinteitä tai määritettävissä, jotka erääntyvät määrättyä päivänä ja jotka konsernilla on vakaa aikomus ja kyky pitää eräpäivään asti. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon, ja ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin.

Lainat ja muut saamiset ovat varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määrätävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä yritys pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Tähän ryhmään sisältyvät konsernin rahoitusvarat, jotka on aikaansaatu luovuttamalla rahaa, tavaroita tai palveluita velallisille. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon, ja ne sisältyvät lyhyt- ja pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin; viimeksi mainittuihin mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua.

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat varoja, jotka on nimenomaisesti määrätty tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muuhun ryhmään. Ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, paitsi jos ne on tarkoitus pitää alle 12 kuukauden ajan raportointikauden päättymispäivästä lähtien, jolloin ne sisällytetään lyhytaikaisiin varoihin. Myytävissä olevat rahoitusvarat voivat koostua osakkeista ja korollisista sijoituksista, ja ne arvostetaan käypään arvoon ja arvon muutokset merkitään käyvän

arvon rahastoon omaan pääomaan verovaikutus huomioon ottaen.

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta ja vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista. Konsernitileihin liittyvät luottotilit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat, lukuun ottamatta johdannaisvelkoja arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuun. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne voivat olla korollisia tai korottomia.

#### **JOHDANNAISSOPIMUKSET JA SUOJAUSLASKENTA**

Konsernin varsinaisen liiketoiminnan rahavirran pääasiallinen suojaustapa on saatava/velka –position seuranta vaLuuttakohtaisesti.

Rahavirran suojauksen ehdot täyttävien johdannaisten tehokkaan osuuden käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman arvonmuutosrahastossa verovaikutus huomioiden. Omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot siirretään tulokseen rahoitustuotoihin tai –kuluihin niillä tilikausilla, joilla suojauskohde vaikuttaa tulokseen.

Ei-suojaavat johdannaisinstrumentit arvostetaan käypään arvoon ja arvostustulos kirjataan rahoitustuottoihin tai kuluihin. Taseessa ei-suojaavat johdannaiset sisältyvät lyhytaikaisiin muihin saamisiin. Konserni ei solmi johdannaisopimuksia spekulatiotarkoituksessa.

#### **LIIKEVOITTO**

IAS-1 Tilinpäätöksen esittäminen –standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määritellyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten valmistaiden varaston muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla oikaistuna, vähennetään työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä. Muussa tapauksessa kurssierot sisältyvät rahoituseriin.

#### **JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN SISÄLTÄVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT**

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymishetkellä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen toimintaympäristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia säännöllisesti yhdessä liiketoimintayksiköiden kanssa. Mahdolliset arvioiden ja oletamusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arvioita tai oletamuksia korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

## 2. Segmenttiedot

### Toimintasegmentti

Konsernin operatiivista toimintaa johdetaan pääasiassa liiketoiminnallisina kokonaisuuksina. Elecsterin raportointi on jakautunut kahteen toimintasegmenttiin; teollisuustuotteet ja kuluttajatuotteet. Eesti Elecsterin myynnin myötä Muut toiminnot- segmentti poistui konsernin raportoinnista tilikaudella 2021.

Liiketoimintasegmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat muuten kohdistettavissa toimintasegmenteille. Kohdistamattomat erät sisältävät lähinnä vero- ja rahoituseriä. Tulot, varat ja velat on kohdistettu toimintasegmenteille varojen sijainnin mukaan.

### Liiketoimintasegmentit

2022	Teollisuus- tuotteet	Kuluttaja- tuotteet	Eliminoinnit	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
<b>TULOSLASKELMATIEDOT</b>					
Ulkoinen liikevaihto	38 514	4 166			
Segmenttien välinen liikevaihto	111		-111		
<b>Liikevaihto</b>	<b>38 625</b>	<b>4 166</b>	<b>-111</b>		<b>42 680</b>
Segmentin liikevoitto	3 549	-371	-44		3 134
<b>Liikevoitto</b>					<b>3 134</b>
Rahoitustuotot- ja kulut				-1 126	-1 126
Tuloverot				-830	-830
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista					1 178
<b>Tilikauden tulos</b>					<b>1 178</b>
<b>TASETIEDOT</b>					
Segmentin varat	35 919	4 680	-48		40 552
Kohdistamattomat varat				12 088	12 088
<b>Varat yhteensä</b>					<b>52 640</b>
Segmentin velat	3 835	597			4 432
Kohdistamattomat velat				20 703	20 703
<b>Velat yhteensä</b>					<b>25 135</b>
<b>MUUT TIEDOT</b>					
Liikevaihto, tavarat	38 471	4 166			42 637
Liikevaihto, palvelut	43				43
Investoinnit	1 126	17			1 143
Poistot	-1 543	-80	2		-1 621

2021	Teollisuus- tuotteet	Kuluttaja- tuotteet	Lopetetut toiminnot	Eliminoinnit	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
<b>TULOSLASKELMATIEDOT</b>						
Ulkoinen liikevaihto	28 512	4 030	2 541			
Segmenttien välinen liikevaihto	49			-49		
<b>Liikevaihto</b>	<b>28 561</b>	<b>4 030</b>	<b>2 541</b>	<b>-49</b>		<b>32 542</b>
Segmentin liikevoitto	485	-222	-176	-10	3 276	254
<b>Liikevoitto</b>						<b>254</b>
Rahoitustuotot- ja kulut					-463	-463
Tuloverot					-381	-381
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista						-590
<b>Tilikauden tulos</b>						<b>-590</b>
<b>TASETIEDOT</b>						
Segmentin varat	33 267	4 561		-19		37 809
Kohdistamattomat varat					11 094	11 094
<b>Varat yhteensä</b>						<b>48 903</b>
Segmentin velat	1 866	550		-5		2 422
Kohdistamattomat velat					19 869	19 869
<b>Velat yhteensä</b>						<b>22 282</b>
<b>MUUT TIEDOT</b>						
Liikevaihto, tavarat	28 454	4 030	2 359			32 484
Liikevaihto, palvelut	58		378			58
Investoinnit	1 091	25	39			1 117
Poistot	-1 250	-75	-283	4		-1 321

## Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot

Maantieteellisten alueiden liikevaihto on esitetty asiakkaiden sijainnin mukaan.

Varat ja investoinnit on esitetty ko. erien sijainnin mukaan. Venäjän luvut sisältyvät kohtaan Eurooppa.

<b>Liikevaihto</b>		
<b>EUR</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Suomi	3 070	3 131
Eurooppa	23 920	14 915
Muut maat	15 690	14 496
<b>Yhteensä</b>	<b>42 680</b>	<b>32 542</b>

<b>Varat</b>		
<b>EUR</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Suomi	31 499	29 718
Eurooppa	14 819	13 789
Muut maat	6 322	5 397
<b>Yhteensä</b>	<b>52 640</b>	<b>48 903</b>

<b>Investoinnit</b>		
<b>EUR</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Suomi	709	1 018
Eurooppa	210	45
Muut maat	225	54
<b>Yhteensä</b>	<b>1 143</b>	<b>1 117</b>

## Lopetetut toiminnot

### A/S Eesti Elecster

Konserni myi tilikauden viimeisellä neljänneksellä osuutensa A/S Eesti Elecsterin osakekannasta.

Elecster-konsernin osuus osakekannasta oli 51 % ja osuus kauppahinnasta 4.2 milj. euroa.

Myydyn yksikön toimintojen tulos, varallisuusasema ja rahavirrat olivat seuraavat:

<b>TULOSTIEDOT</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Ulkoinen liikevaihto		2 541
Kulut		2 730
<b>Tulos ennen veroja</b>		<b>-189</b>
<b>VARALLISUUSASEMA</b>		
Pitkäaikaiset varat		
Lyhytaikaiset varat		
<b>Varat yhteensä</b>		
Oma pääoma		
Pitkäaikaiset velat		
Lyhytaikaiset velat		
<b>Oma pääoma ja velat</b>		
<b>RAHAVIRTALASKELMA</b>		
Liiketoiminnan rahavirta		161
Investointien rahavirta		-60
Rahoituksen rahavirta		-101
<b>Rahavirrat yhteensä</b>		<b>0</b>
	<b>1.1.-31.12.2022</b>	<b>1.1.-31.12.2021</b>

## 3. Liiketoiminnan muut tuotot

Vuokratuotot	10	10
Pysyvien vastaavien myyntivoitto	0	190
Liiketoiminnan muut tuotot	175	197
Liiketoiminnan muut tuotot	185	396

	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
<b>4. Materiaalit ja palvelut</b>		
Ostot tilikauden aikana	-23 412	-17 859
Varastojen lisäys tai vähennys	2 853	210
Aineet, tavarat, tarvikkeet	-20 559	-17 649
Ulkopuoliset palvelut	-2 730	-2 150
Materiaalit ja palvelut	-23 289	-19 799
<b>5. Henkilöstö</b>		
<b>Henkilöstö keskimäärin</b>		
Teollisuustuotteet	205	202
Kuluttajatuotteet	25	25
Yhteensä	230	227
<b>Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut</b>		
Palkat ja palkkiot	-6 756	-6 271
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	-989	-1 011
Muut henkilösivukulut	-286	-275
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-8 032	-7 557
<b>Johdon palkat, palkkiot ja luontoisedut esitetään lähipiiritapahtumissa.</b>		
<b>6. Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 621	-1 321
Arvonalentumiset		
Tase-eräkohtainen poistoerittely sisältyy kohtiin aineettomat ja aineelliset hyödykkeet.		
<b>7. Liiketoiminnan muut kulut</b>		
Vuokrat	-93	-85
Tilintarkastusmenot, varsinainen tilintarkastus	-56	-45
Muut kulut	-6 215	-5 412
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-6 365	-5 543
<b>Tutkimus- ja kehitysmenot</b>		
Tutkimus- ja kehitysmenot tuloslaskelmassa	-1 226	-1 161
<b>8. Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Rahoitustuotot yhteensä	1 192	417
Rahoituskulut yhteensä	-2 318	-881
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	-1 126	-463
Tuloslaskelmaan kirjatut kurssierot		
Valuuttakurssivoitot	1 472	423
Valuuttakurssitappiot	-2 023	-494
Tuloslaskelmaan kirjatut kurssierot yhteensä	-552	-71

	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
<b>9. Tuloverot</b>		
Välittömät verot		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-912	-489
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos	82	108
Tuloverot	-830	-381
<b>Verokannan täsmäytys</b>		
Kirjanpidon tulos ennen veroja	2 008	-210
Laskennallinen vero emoyhtiön verokannalla	-402	42
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutukset	-73	-72
Vähennyskelvottomat menot	-49	-47
Verovapaat tulot	0	0
Aiempien tilikausien verot	-3	-2
Aiempien vuosien kirjaamattomien tappioiden käyttö	10	
Tilikauden tappioista kirjaamaton vero	-314	-301
<b>Verokulu tuloslaskelmassa</b>	<b>-830</b>	<b>-381</b>
<b>10. Osakekohtainen tulos</b>		
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva voitto/tappio, jatkuvat toiminnot	1 177	-591
<b>Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, 1000 kpl</b>		
-laimentamaton	3 748	3 748
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR/osake)	0,31	-0,16

**Osakekohtainen osinko**

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle 20.4.2023, että osinkoa maksetaan 0,15 euroa osaketta kohti.

## 11. Aineettomat hyödykkeet

<b>Aineettomat hyödykkeet 2022</b>	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Aineettomat hyödykkeet, vuokrasopimus	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	534	9	35	578
Muuntoerot		1		1
Vähennykset			-22	-22
Hankintameno 31.12.	534	9	13	557
Kertyneet poistot 1.1.	-383	-7	-25	-416
Muuntoerot		0		0
Vähennysten kertyneet poistot			22	22
Tilikauden poisto	-13	-1	-7	-21
Kertyneet poistot 31.12.	-396	-9	-10	-415
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2022</b>	<b>138</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>141</b>

<b>Aineettomat hyödykkeet 2021</b>	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Aineettomat hyödykkeet, vuokrasopimus	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	507	8	108	622
Muuntoerot		1		1
Lisäykset	27	1		28
Vähennykset			-73	-73
Siirrot erien välillä				
Hankintameno 31.12.	534	9	35	578
Kertyneet poistot 1.1.	-374	-6	-80	-460
Muuntoerot		0		0
Vähennysten kertyneet poistot			73	73
Tilikauden poisto	-9	-1	-18	-28
Kertyneet poistot 31.12.	-383	-7	-25	-416
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</b>	<b>151</b>	<b>1</b>	<b>9</b>	<b>162</b>

## 12. Aineelliset hyödykkeet

<b>Aineelliset hyödykkeet 2022</b>	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Rakennukset ja rakennelmat, vuokrasopimus	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, vuokrasopimus	Muut aineelliset hyödykkeet	Enn.maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 096	8 236	229	21 164	485	244	946	32 400
Muuntoerot	5	183	-18	329		-2	-2	495
Lisäykset		10	215	161	173	0	585	1 143
Vähennykset	-3			-22	-87		-85	-197
Uudelleenarvostus				-7				-7
Siirrot erien välillä		43		35			-79	0
Hankintameno 31.12.	1 098	8 472	426	21 660	571	242	1 365	33 834
Kertyneet poistot 1.1.		-4 026	-158	-16 822	-207	-160		-21 372
Muuntoerot (+/-)		-7	7	-279		2		-277
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot				31	87			117
Tilikauden poisto		-379	-57	-1 030	-123	-11		-1 600
Arvonlennukset		117		487				604
Kertyneet poistot 31.12.		-4 295	-207	-17 613	-244	-169		-22 529
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2022</b>	<b>1 098</b>	<b>4 178</b>	<b>219</b>	<b>4 046</b>	<b>327</b>	<b>73</b>	<b>1 365</b>	<b>11 305</b>

Hankintamenot sisältävät aktivoituja vieraan pääoman menoja kumulatiivisesti 145 468,78. Rahoituskulukerros on määritetty yhtiökohtaisesti perustuen oman ja vieraan pääoman suhteeseen ja lainojen korkojen painotettuun keskiarvoon.

<b>Aineelliset hyödykkeet 2021</b>	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Rakennukset ja rakennelmat, vuokrasopimus	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, vuokrasopimus	Muut aineelliset hyödykkeet	Enn.maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 090	6 243	222	20 324	510	234	1 701	30 324
Muuntoerot	9	301	7	756		9	68	1 152
Lisäykset		19		88	119		864	1 089
Vähennykset	-3			-6	-144		-11	-164
Siirrot erien välillä		1 673		2			-1 675	0
Hankintameno 31.12.	1 096	8 236	229	21 164	485	244	946	32 400
Kertyneet poistot 1.1.		-3 550	-100	-15 458	-247	-142		-19 496
Muuntoerot (+/-)		-162	-4	-557		-8		-731
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot				3	144			147
Tilikauden poisto		-315	-54	-810	-104	-11		-1 293
Arvonlennukset								0
Kertyneet poistot 31.12.		-4 026	-158	-16 822	-207	-160		-21 372
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</b>	<b>1 096</b>	<b>4 210</b>	<b>72</b>	<b>4 343</b>	<b>277</b>	<b>83</b>	<b>946</b>	<b>11 028</b>

Hankintamenot sisältävät aktivoituja vieraan pääoman menoja kumulatiivisesti 145 468,78. Rahoituskulukerros on määritetty yhtiökohtaisesti perustuen oman ja vieraan pääoman suhteeseen ja lainojen korkojen painotettuun keskiarvoon.

### 13. Tytäryritykset 31.12.2022

<b>Tytäryrityksen nimi ja rekisteröintimaa</b>	<b>Konsernin omistusosuus %</b>
Sandudd Oy, Suomi	100,00 %
Elecster Baltic Oü, Viro	100,00 %
Elecster Kenya Ltd, Kenia	100,00 %
OOO Finnpack, Venäjä	100,00 %
OOO Elecster, Venäjä	100,00 %
OOO Finnpack Upakovka, Venäjä	99,00 %
OOO Finnpack Systems, Venäjä	100,00 %
Elecster (Tianjin) Dairy Machinery Ltd, Kiina	100,00 %
Elecster (Tianjin) Aseptic Packaging CO., Ltd, Kiina	100,00 %
Oy Finvac Automation Ltd, Suomi	100,00 %
Oy Finvenla Ltd, Suomi	100,00 %

### 14. Myytävissä olevat sijoitukset

<b>Myytävissä olevat sijoitukset 2022</b>	Myytävissä olevat osakkeet ja osuudet, noteeraamattomat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	81	81
Hankintameno 31.12.	81	81
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2022</b>	<b>81</b>	<b>81</b>

<b>Myytävissä olevat sijoitukset 2021</b>	Myytävissä olevat osakkeet ja osuudet, noteeraamattomat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	420	420
Vähennykset	-339	-339
Hankintameno 31.12.	81	81
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</b>	<b>81</b>	<b>81</b>

### 15. Pitkäaikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset

	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Pitkäaikaiset myyntisaamiset	1 656	1 376

### 16. Laskennallinen verosaaminen

Laskennallinen verosaaminen

	<b>1.1.2022</b>	Kirjattu tuloslaskelmaan	kurssierot	<b>31.12.2022</b>
Muut jaksotuserot	434	83	-5	512
<b>Yhteensä</b>	<b>434</b>			<b>512</b>

	<b>1.1.2021</b>	Kirjattu tuloslaskelmaan	kurssierot	<b>31.12.2021</b>
Muut jaksotuserot	431	-3	6	434
<b>Yhteensä</b>	<b>431</b>	<b>-3</b>	<b>6</b>	<b>434</b>



	31.12.2022	31.12.2021
<b>17. Vaihto-omaisuus</b>		
Aineet ja tarvikkeet	10 498	7 455
Keskeneräiset tuotteet	5 066	5 372
Valmiit tuotteet	4 356	4 154
Muu vaihto-omaisuus	41	667
Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta	303	633
<b>Vaihto-omaisuus</b>	<b>20 264</b>	<b>18 280</b>
Nettorealisointiarvoon arvostettu vaihto-omaisuus: Vaihto-omaisuuden kulukirjaukset	214	168
<b>18. Lyhytaikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset</b>		
Myyntisaamiset	5 564	6 103
Lainasaamiset	67	74
Siirtosaamiset	1 120	613
Muut saamiset	341	175
<b>Myyntisaamiset ja muut saamiset</b>	<b>7 092</b>	<b>6 965</b>
Myyntisaamisiin sisältyy asiakassopimuksiin perustuvia varoja	1 798	1 294
Tuloverosaaminen	155	151
<b>19. Rahavarat</b>		
Rahat ja pankkisaamiset	11 434	10 427

**20. Oma pääoma**

	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Yhteensä
<b>1.1.2022/31.12.2022</b>				
A-sarja (1 ääni/osake)	1 820 116			
K-sarja (10 ääntä/osake)	1 928 000			
	3 748 116	3 152	4 239	7 391
<b>1.1.2021/31.12.2021</b>				
A-sarja (1 ääni/osake)	1 820 116			
K-sarja (10 ääntä/osake)	1 928 000			
	3 748 116	3 152	4 239	7 391

**Arvonmuutosrahasto**

Arvonmuutosrahasto sisältää rahavirran suojauksessa käytettävien johdannaisinstrumenttien käypien arvojen muutokset.

**Muut rahastot**

Muut rahastot erä sisältää konserniyhtiöiden tulosten perusteella muodostetun paikallisiin lainsäädäntöihin perustuvan rahaston.

## 21. Rahoitusriskin hallinta

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen ja omaan pääomaan. Keskeinen periaate on riskien välttäminen ja kustannustehokas suojautuminen tulosta ja kassavirtaa heikentäviltä tekijöiltä. Konsernin rahoitusriskin hallinta on keskitetty emoyhtiön ylimmälle johdolle ja talousosastolle.

### Valuuttariski

Elecster-konserni toimii kansainvälisesti ja sen liiketoimintaan liittyy valuuttakurssivaihteluista aiheutuvia riskejä. Konsernilla on toimintaa euroalueen ulkopuolella Keniassa, Kiinassa ja Venäjällä. Viennistä, tuonnista ja ulkomaisten tytäryhtiöiden omista pääomista ja rahoituksesta tulevaa kurssiriskiä vastaan on suojauduttu kohdentamalla velkaeriä vastaaviin valuuttoihin. Konserni hallinnoi valuuttariskiä pyrkimällä pitämään tulo- ja rahavirrat samassa valuutassa ja mahdollisuuksien mukaan myös ajoittamalla ne samanaikaisesti.

Emoyrityksen toimintavaluutta on euro. Ulkomaan rahan määräiset varat ja velat muutettuna euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin ovat seuraavat:

2022					
Nimellisarvot, euroa	RUB	CNY	KES	USD	
Pitkäaikaiset varat	3 852	1 615	672		
Pitkäaikaiset velat					
Lyhytaikaiset varat	9 659	1 119	3 793		3 944
Lyhytaikaiset velat	1 716	384	3 425		

2021					
Nimellisarvot, 1 000 euroina	RUB	CNY	KES	USD	
Pitkäaikaiset varat	3 515	1 730	568		
Pitkäaikaiset velat					
Lyhytaikaiset varat	7 684	1 080	2 593		
Lyhytaikaiset velat	495	-	2 348		2 453

Alla olevassa taulukossa on esitetty Venäjän ruplan, Kiinan yuanin ja Kenian shillingin +/- 5 %:n kurssimuutoksen vaikutus omaan pääomaan.

2022					
1 000 euroina	RUB	CNY	KES	USD	
Muutosprosentti	+/- 5%	+/- 5%	+/- 5%	+/- 5%	+/- 5%
Oma pääoma	590	118	52		75

2021					
1 000 euroina	RUB	CNY	KES	USD	
Muutosprosentti	+/- 5%	+/- 5%	+/- 5%	+/- 5%	+/- 5%
Oma pääoma	535	141	41		

IFRS 7:n edellyttämällä tavalla laskettu herkkyyshanalyysi valuuttariskistä olisi tuonut tilinpäätöstilanteessa 31.12.2022 alle +/- 0,2 milj. euron (alle +/- 0,1 milj. euron) tulosvaikutuksen laajaan tulokseen, jos RUB, CNY, KES ja USD kurssimuutos euroon verrattuna olisi ollut +/- 5%. Muiden muuttujien oletetaan pysyvän samoina.

### Korkoriski

Konsernin korkoriski muodostuu pääosin lainanotosta. Korkoriskiä on hajautettu ottamalla sekä kiinteä- että vaihtuvakorkoista lainaa ja hajauttamalla koronmäärityspäiviä ajallisesti. Vuoden 2022 lopussa kiinteäkorkoisen velan osuus velkasalkun määrästä oli 27,0 %. Konsernin velan keskikorko vuoden 2022 lopussa oli 3,2 %.

### Likviditeettiriski

Konsernissa arvioidaan ja seurataan jatkuvasti liiketoiminnan vaatimaa rahoituksen määrää tarvittavan likviditeetin varmistamiseksi. Riittävät kassavarat ylläpidetään konsernin keskitetyn kassanhallinnan, pankkitililiimitien ja nostettavissa olevien luottositoumusten avulla. Tilinpäätöshetkellä käyttämättömät sitovat luottolimitit olivat 4,5 miljoonaa euroa. Välttääkseen jälleerahoitusriskiä konserni pyrkii hajauttamaan lainojen erääntymisiä ja neuvottelee hyvissä ajoin tarpeen mukaan uusia sitovia luottolimittejä. Korollisten lainojen erääntyminen on esitetty liitetiedossa 23. Lainasopimuksissa on normaalit kovenanttiehdot. Konserni ei näe, että lainasopimusten kovenantit aiheuttaisivat uhkia sen likviditeetille lähitulevaisuudessa.

### Luottoriski

Konsernin myyntisaamiset hajaantuvat laajalle asiakaskunnalle. Konsernilla on merkittävimpien asiakkaiden kanssa pitkään jatkuneet vakiintuneet liikesuhteet. Asiakkaiden maksukäyttäytymistä valvotaan liiketoiminta-alueittain keskitetysti. Konsernin asiakkaat sijaitsevat globaalisti ympäri maailmaa, jolloin asiakkaiden kohdemaiden poliittisesti tai taloudellisesti epävakaa tilanne vaikuttaa vastapuoliriskin suuruuteen. Merkittävässä liiketoimissa luottoriskit pyritään rajoittamaan käyttämällä turvaavia maksujärjestelyjä. Vakuutettavissa olevat myyntisaamiset turvataan ulkopuolisin luottovakuutuksin.

## 22. Laskennallinen verovelka

	1.1.2022	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kurssierot	31.12.2022
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	0	16		16
Muut jaksotuserot	219	-15	-3	202
Arvonkorotukset	37			37
<b>Yhteensä</b>	<b>256</b>	<b>1</b>	<b>-3</b>	<b>255</b>

	1.1.2021	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kurssierot	31.12.2021
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	81	-81		0
Muut jaksotuserot	181	38		219
Arvonkorotukset	104	-67		37
<b>Yhteensä</b>	<b>367</b>	<b>-110</b>	<b>0</b>	<b>256</b>

## 23. Velat

		31.12.2022	31.12.2021
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>			
<b>Korollinen</b>			
Rahalaitoslainat		10 743	11 458
Vuokrasopimusvelat		391	229
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma		11 133	11 687
<b>Pitkäaikaisten velkojen erääntymisajat</b>			
	2023		4 310
	2024	4 612	3 593
	2025	3 643	2 671
	2026	2 073	1 113
	2027-	805	
		11 133	11 687
<b>Koroton</b>			
Laskennallinen verovelka		255	256
Pitkäaikainen vieras pääoma		11 388	11 943
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>			
<b>Korollinen</b>			
Rahalaitoslainat		8 117	5 826
Vuokrasopimusvelat		178	154
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma		8 295	5 980
<b>Vuokrasopimusvelat</b>			
Vuokrasopimusvelat erääntyvät seuraavasti:			
Vähimmäisvuokrat			
Alle vuoden kuluessa		205	165
1-5 vuoden kuluessa		436	237
Vähimmäisvuokrat yhteensä		641	402
Vähimmäisvuokrien nykyarvo			
Alle vuoden kuluessa		178	154
1-5 vuoden kuluessa		391	229
Vähimmäisvuokrien nykyarvo		568	383
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut		73	19
Tilikaudella rahoituskuluksi kirjattu määrä		19	19
<b>Ostovelat ja muut velat</b>			
Saadut ennakot		494	508
Ostovelat		1 754	1 214
Muut velat		2 838	2 482
Ostovelat ja muut velat		5 086	4 203
Saatuihin ennakkoihin sisältyy asiakassopimuksiin perustuvia velkoja		276	299
Tuloverovelka		366	155
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		<b>13 747</b>	<b>10 338</b>
<b>Vieras pääoma</b>		<b>25 135</b>	<b>22 282</b>

## 24. Vakuudet ja vastuusitoumukset

	31.12.2022	31.12.2021
<b>Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja osakkeita</b>		
Eläkelainat	3 321	679
Rahalaitoslainat	14 997	15 972
<b>Yhteensä</b>	<b>18 318</b>	<b>16 651</b>
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	2 558	2 558
Vakuudeksi annetut yritysikiinnitykset	11 301	11 301
<b>Yhteensä</b>	<b>13 859</b>	<b>13 859</b>

## 25. Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys sekä tytäryritykset. Luettelo tytäryrityksistä esitetään liitetiedossa 13. Lähipiiriin sisältyvät myös johtoon kuuluvat avainhenkilöt, joihin luetaan hallituksen ja johtoryhmän jäsenet mukaan lukien toimitusjohtaja läheisine perheenjäsenineen.

### Liiketapahtumat lähipiirin kanssa

2022	Myynnit	Ostot	Saamiset	Velat
Muut lähipiiriin kuuluvat	0	7	0	0
2021	Myynnit	Ostot	Saamiset	Velat
Muut lähipiiriin kuuluvat	0	7	0	0

Liiketapahtumat lähipiirin kanssa ovat tapahtuneet markkinahintaan.

### Johdon työsuhte-etuudet

	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	469	459

### Ylimmän johdon palkat, palkkiot ja luontoisedut

	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
<b>Emoyhtiön hallituksen puheenjohtaja</b>		
Jukka Halonen	101	100
<b>Emoyhtiön toimitusjohtaja</b>		
Arto Kinnunen	171	167
<b>Hallituksen jäsenille hallitustehtävistä suoritettavat korvaukset</b>		
Jukka Halonen	12	12
Jarmo Halonen	12	12
Hilkka Tuori	12	12
<b>Yhteensä</b>	<b>308</b>	<b>303</b>

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajien työeläkejärjestelyt ovat paikallisten työeläkelainsäädäntöjen mukaisia.

## Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

### Tuloslaskelma

	Liitetieto	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
<b>LIKEVAIHTO</b>	1	<b>22 150</b>	<b>17 638</b>
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-349	994
Valmistus omaan käyttöön		138	105
Liiketoiminnan muut tuotot	2	25	4 243
Materiaalit ja palvelut	3	-11 591	-9 644
Henkilöstökulut	4	-5 850	-5 632
Poistot ja arvonalentumiset	5	-510	-509
Liiketoiminnan muut kulut	6	-4 802	-4 267
<b>LIIKEVOITTO</b>		<b>-788</b>	<b>2 929</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	7	1 116	1 153
<b>VOITTO/TAPPIO ENNEN SATUNNAISERÄÄ</b>		<b>328</b>	<b>4 082</b>
Satunnaiset erät			
<b>VOITTO/TAPPIO SATUNNAISERIEN JÄLKEEN</b>		<b>328</b>	<b>4 082</b>
Tilinpäätössiirrot	8	-79	406
Tuloverot	9	0	0
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>		<b>249</b>	<b>4 488</b>

## Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

### Emoyhtiön tase

	Liitetieto	31.12.2022	31.12.2021
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet	10	138	151
Aineelliset hyödykkeet	11	4 664	4 726
Sijoitukset	12	9 861	9 861
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		<b>14 663</b>	<b>14 739</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Vaihto-omaisuus	13	11 353	11 103
Pitkäaikaiset saamiset	14	2 568	2 697
Lyhytaikaiset saamiset	15	9 571	7 471
Rahat ja pankkisaamiset		4 240	3 210
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		<b>27 731</b>	<b>24 480</b>
<b>VASTAAVAA</b>		<b>42 395</b>	<b>39 219</b>
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	16	3 152	3 152
Ylikurssirahasto		4 239	4 239
Edellisten tilikausien voitto		8 435	5 388
Tilikauden voitto/tappio		249	4 489
<b>OMA PÄÄOMA</b>		<b>16 075</b>	<b>17 267</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>	17	80	0
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>			
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	18	10 729	11 439
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	19	5 141	6 925
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	19	10 371	3 588
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		<b>26 240</b>	<b>21 952</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		<b>42 395</b>	<b>39 219</b>

## Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

### Emoyhtiön rahavirtalaskelma

	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tilikauden voitto	249	4 488
Oikaisut:		
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	851	-4 042
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-1 164	-1 169
Verot		0
Käyttöpääoman muutokset:		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutokset	-2 020	1 642
Vaihto-omaisuuden muutos	-251	-1 591
 Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	 871	 83
Maksetut korot	-405	-385
Saadut korot	40	64
Maksetut verot	-102	-218
Saadut osingot	1 508	3 302
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>-422</b>	<b>2 174</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-518	-822
Myönnetyt lainat	-191	-571
Lainasaamisten takaisinmaksut	7	508
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-702</b>	<b>-885</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Lainojen nostot	8 611	6 114
Lainojen takaisinmaksut	-5 324	-5 731
Maksetut osingot	-1 086	-1 048
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>2 202</b>	<b>-665</b>
 Rahavarojen muutos	 1 078	 624
Rahavarat tilikauden alussa	3 210	2 602
Rahavarojen kurssimuutosten vaikutus	-48	-16
Rahavarat tilikauden lopussa	4 240	3 210

## Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

### Tilinpäätöksen laskentaperiaatteet

Elecster Oyj:n tilinpäätös tilikaudelta 2022 on laadittu Suomen kirjanpitolain mukaisesti. Konserni on aloittanut kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisen raportoinnin 1.1.2005.

#### Ulkomaan rahan määraisten erien muuttaminen

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu likimain tapahtumapäivän kurssiin. Kauden lopussa avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat arvotetaan käyttäen kauden lopun kurssseja. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja –tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja –tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja –kuluihin.

#### Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan vuosikuluiksi niiden syntymisvuonna.

#### Eläkkeet

Elecster Oyj:n henkilöstön lakisääteinen eläketurva on järjestetty vakuuttamalla ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Lakisääteiset eläkemenot on kirjattu kuluksi kertymisvuonna.

#### Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on kirjattu taseeseen alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä suunnitelmanmukaisilla poistoilla.

#### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu välittömään hankintamenuon tai tätä alempana todennäköiseen luovutushintaan.

#### Likvidit varat

Likvideihin varoihin sisältyvät käteinen raha, pankkitilit ja rahoitusomaisuusarvopaperit.

#### Verot

Tuloverot on kirjattu Suomen verolainsäädännön mukaisesti.

## Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot

	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
<b>1. Liikevaihdon jakauma</b>		
<b>Liikevaihto asiakasryhmittäin</b>		
Teollisuustuotteet	20 951	16 291
Kuluttajatuotteet	1 198	1 347
<b>Yhteensä</b>	<b>22 150</b>	<b>17 638</b>
<b>Liikevaihto markkina-alueittain</b>		
Suomi	651	692
Eurooppa	7 385	4 284
Muut maat	14 114	12 663
<b>Yhteensä</b>	<b>22 150</b>	<b>17 638</b>
<b>2. Liiketoiminnan muut tuotot</b>		
Pysyvien vastaavien muut tuotot	25	4 241
Liiketoiminnan muut tuotot	0	2
<b>Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä</b>	<b>25</b>	<b>4 243</b>



	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
<b>3. Materiaalit ja palvelut</b>		
Ostot tilikauden aikana	-11 586	-9 032
Varastojen lisäys tai vähennys	1 017	361
Aineet, tavarat, tarvikkeet	-10 569	-8 670
Ulkopuoliset palvelut	-1 022	-974
Materiaalit ja palvelut	-11 591	-9 644
<b>Henkilöstö keskimäärin tilikaudella</b>		
Yhteensä	108	104
<b>4. Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	-4 878	-4 619
Eläkekulut	-753	-797
Muut henkilösivukulut	-219	-215
Henkilöstökulut	-5 850	-5 632
<b>Johdon palkat, palkkiot ja luontoisedut</b>		
Hallituksen puheenjohtaja	-125	-100
Toimitusjohtaja	-171	-159
Hallituksen jäsenet	-24	-24
Yhteensä	-321	-282
<b>5. Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot	-510	-509
Tase-eräkohtainen poistoerittely sisältyy kohtiin aineettomat ja aineelliset hyödykkeet.		
<b>6. Liiketoiminnan muut kulut</b>		
Vuokrat	-191	-189
Muut kulut	-4 582	-4 056
Tilintarkastusmenot	-29	-23
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-4 802	-4 267
<b>Tutkimus- ja kehitysmenot</b>		
Tutkimus- ja kehitysmenot tuloslaskelmassa	-1 226	-1 161
<b>7. Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
<b>Rahoitustuotot</b>		
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	1 600	1 500
Tuotot osuuksista omistusyhteisyrityksissä	2	2
Muut korko- ja rahoitustuotot muilta	99	68
Rahoitustuotot yhteensä	1 701	1 571
<b>Rahoituskulut</b>		
Muut korko- ja rahoituskulut muille	-585	-418
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	1 116	1 153
Valuuttakurssivoitot	57	20
Valuuttakurssitappiot	-111	-24
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot yhteensä	-54	-3

	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
<b>8. Tilinpäätössiirrot</b>		
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	-79	406

## 9. Välittömät verot

Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	0
-------------------------------------	---

## 10. Aineettomat hyödykkeet

<b>Aineettomat hyödykkeet 2022</b>	Aineettomat oikeudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	321	321
Lisäykset		
Hankintameno 31.12.	321	321
Kertyneet poistot 1.1.	-169	-169
Tilikauden poisto	-13	-13
Kertyneet poistot 31.12.	-183	-183
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>138</b>	<b>138</b>

<b>Aineettomat hyödykkeet 2021</b>	Aineettomat oikeudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	294	294
Lisäykset	27	27
Hankintameno 31.12.	321	321
Kertyneet poistot 1.1.	-160	-160
Tilikauden poisto	-9	-9
Kertyneet poistot 31.12.	-169	-169
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>151</b>	<b>151</b>

## 11. Aineelliset hyödykkeet

<b>Aineelliset hyödykkeet 2022</b>	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	628	3 069	10 090	116	890	14 793
Lisäykset		1	113		405	519
Vähennykset					-85	-85
Siirrot erien välillä						
Hankintameno 31.12.	628	3 070	10 203	116	1 210	15 227
Kertyneet poistot 1.1.		-1 720	-8 301	-45		-10 067
Tilikauden poisto		-156	-330	-10		-496
Kertyneet poistot 31.12.		-1 876	-8 632	-61		-10 563
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>628</b>	<b>1 194</b>	<b>1 572</b>	<b>61</b>	<b>1 210</b>	<b>4 664</b>
Tuotantokoneiden ja laitteiden tasearvo			1 460			1 460

<b>Aineelliset hyödykkeet 2021</b>	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	628	2 793	10 090	116	322	13 948
Lisäykset		10			864	874
Vähennykset					-29	-29
Siirrot erien välillä		266			-266	0
Hankintameno 31.12.	628	3 069	10 090	116	890	14 793
Kertyneet poistot 1.1.		-1 582	-7 950	-35		-9 567
Tilikauden poisto		-138	-351	-10		-500
Kertyneet poistot 31.12.		-1 720	-8 301	-45		-10 067
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>628</b>	<b>1 349</b>	<b>1 789</b>	<b>71</b>	<b>890</b>	<b>4 726</b>
Tuotantokoneiden ja laitteiden tasearvo			1 772			1 772

## 12. Sijoitukset

<b>Sijoitukset 2022</b>	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	10 780	81	10 861
Lisäykset			
Vähennykset			
Uudelleen arvostus			
Hankintameno 31.12.	10 780	81	10 861
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.			
Arvonalennukset			
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.			
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2022</b>	<b>9 780</b>	<b>81</b>	<b>9 861</b>

<b>Sijoitukset 2021</b>	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	6 728	420	7 148
Lisäykset	4 100		4 100
Vähennykset	-48	-2	-50
Uudelleen arvostus		-337	-337
Hankintameno 31.12.	10 780	81	10 861
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.			
Arvonalennukset			
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.			
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</b>	<b>9 780</b>	<b>81</b>	<b>9 861</b>

<b>Kirjanpitoarvoon sisältyvät arvonorotukset</b>	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Arvonorotukset 1.1.	0	337	337
Arvonorotukset 31.12.	0	0	0

**Tytärtyhtiöosakkeet**

<b>Tytäryrityksen nimi ja rekisteröintimaa</b>	<b>Emoyhtiön omistusosuus %</b>
Sandudd Oy, Suomi	100,00 %
Elecster Baltic OU, Viro	100,00 %
Elecster (Tianjin) Dairy Machinery Ltd, Kiina	100,00 %
Elecster (Tianjin) Aseptic Packaging Co., Ltd, Kiina	100,00 %
Oy Finvac Automation Ltd., Suomi	100,00 %
Oy Finvenla Ltd., Suomi	100,00 %
Elecster Kenya Ltd, Kenia	100,00 %

	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
<b>13. Vaihto-omaisuus</b>		
Aineet ja tarvikkeet	6 108	5 091
Keskeneräiset tuotteet	5 066	5 381
Valmiit tuotteet ja tavarat	76	110
Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta	103	521
Vaihto-omaisuus yhteensä	11 353	11 103
<b>14. Pitkäaikaiset saamiset</b>		
Pitkäaikaiset myyntisaamiset	1 246	1 376
<b>Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä</b>		
Pitkäaikaiset lainasaamiset	1 321	1 321
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	2 568	2 697
<b>15. Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Myyntisaamiset	3 899	3 737
Lainasaamiset	67	74
Siirtosaamiset	754	402
Yhteensä	4 719	4 213
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>		
Myyntisaamiset	4 066	2 755
Muut saamiset	785	502
Yhteensä	4 851	3 258
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	9 571	7 471
<b>Siirtosaamisten olennaiset erät</b>		
Jaksotetut tuloverot	111	9
Muut siirtosaamiset	643	393
Yhteensä	754	402

## 16. Oma pääoma

<b>Oman pääoman muutos 2022</b>	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Voittovarot	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.	3 152	4 239	9 876	17 267
Osingonjako			-1 087	-1 087
Muut suorat kirjaukset voittovaroihin			-354	-354
Tilikauden voitto			249	249
OMA PÄÄOMA 31.12.2022	3 152	4 239	8 684	16 075

<b>Oman pääoman muutos 2021</b>	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Voittovarot	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.	3 152	4 239	6 775	14 165
Osingonjako			-1 049	-1 049
Muut suorat kirjaukset voittovaroihin			-337	-337
Tilikauden voitto			4 488	4 488
OMA PÄÄOMA 31.12.2021	3 152	4 239	9 876	17 267

## Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta 31.12.2022

	31.12.2022	31.12.2021
Edellisten tilikausien voitto	8 435	5 388
Tilikauden voitto/tappio	249	4 488
Voitonjakokelpoiset varat	8 684	9 876

## 17. Tilinpäätössiirtojen kertymä

Poistoero	80	0
Tilinpäätössiirrot yhteensä	80	0

## 18. Pitkäaikainen vieras pääoma

Lainat rahoituslaitoksilta	10 729	11 439
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma yhteensä	10 729	11 439

## 19. Lyhytaikainen vieras pääoma

Lainat rahoituslaitoksilta	7 641	5 143
Ostovelat	1 452	786
Muut velat	155	146
Siirtovelat	2 141	2 024
Saadut ennakot	423	342
Yhteensä	11 812	8 441

Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille:

Ostovelat	263	291
Muut velat	3 437	1 782
Yhteensä	3 700	2 072

Lyhytaikainen vieras pääoma	15 512	10 513
-----------------------------	--------	--------

## Siirtovelkojen olennaiset erät

Jaksotetut henkilöstökulut	1 054	1 029
Jaksotetut korkokulut	106	38
Muut siirtovelat	982	956
Yhteensä	2 141	2 024

	31.12.2022	31.12.2021
<b>20. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut</b>		
<b>Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja osakkeita</b>		
Eläkelainat	3 321	679
Rahalaitoslainat	14 521	15 290
<b>Yhteensä</b>	<b>17 842</b>	<b>15 969</b>
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	2 558	2 558
Vakuudeksi annetut yritysikiinnitykset	10 796	10 796
<b>Yhteensä</b>	<b>13 354</b>	<b>13 354</b>
<b>Tytär- ja muiden konserniyhtiöiden puolesta annetut vakuudet</b>		
Takaukset	500	500
<b>Muut omat vastuut</b>		
Leasingvastuut		
Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut	146	111
1-5 vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut	245	224
<b>Yhteensä</b>	<b>391</b>	<b>335</b>

## 21. Muut liitetiedot

### Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2022 oli 8.684.282,12 euroa, josta tilikauden voitto oli 248.999,79 euroa. Elecster Oyj:n hallitus esittää 20.04.2023 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että 31.12.2022 päättäneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella jaetaan osinkona 0,15 euroa kutakin A- ja K-sarjan osaketta kohti, eli yhteensä 562.217,40 euroa ja että jäljelle jäävät voittovarot jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

## Tunnusluvut

Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tuhatta euroa	IFRS 2022	IFRS 2021	IFRS 2020	IFRS 2019	IFRS 2018
Liikevaihto	42 680	32 542	36 665	39 385	42 180
Liikevaihdon muutos, %	31,2 %	-22,8 %	0,0 %	-6,6 %	7,0 %
Liikevoitto	3 134	254	3 904	2 215	3 567
% liikevaihdosta	7,3 %	0,8 %	10,6 %	5,6 %	8,5 %
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	2 008	-210	3 797	1 479	3 372
% liikevaihdosta	4,7 %	-0,6 %	10,4 %	3,8 %	8,0 %
Oman pääoman tuotto, %	4,4 %	-2,4 %	11,3 %	3,8 %	10,1 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	6,2 %	1,6 %	12,2 %	5,0 %	8,3 %
Taseen loppusumma	52 640	48 903	44 913	50 112	50 657
Omavaraisuusaste, %	52,7 %	55,0 %	54,0 %	53,3 %	50,3 %
Nettovelkaantumisaste, %	29,1 %	27,2 %	41,3 %	47,5 %	49,3 %
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	1 143	1 117	1 274	2 904	2 213
% liikevaihdosta	2,7 %	3,4 %	3,5 %	7,4 %	5,2 %
Tutkimus- ja tuotekehityksenmenot	1 226	1 161	1 175	1 253	1 168
% liikevaihdosta	2,9 %	3,6 %	3,2 %	3,2 %	2,8 %
Henkilöstö keskimäärin vuoden aikana	230	273	292	302	300
josta ulkomaisissa yksiköissä	100	148	162	171	170

### Konsernin osakekohtaiset tunnusluvut

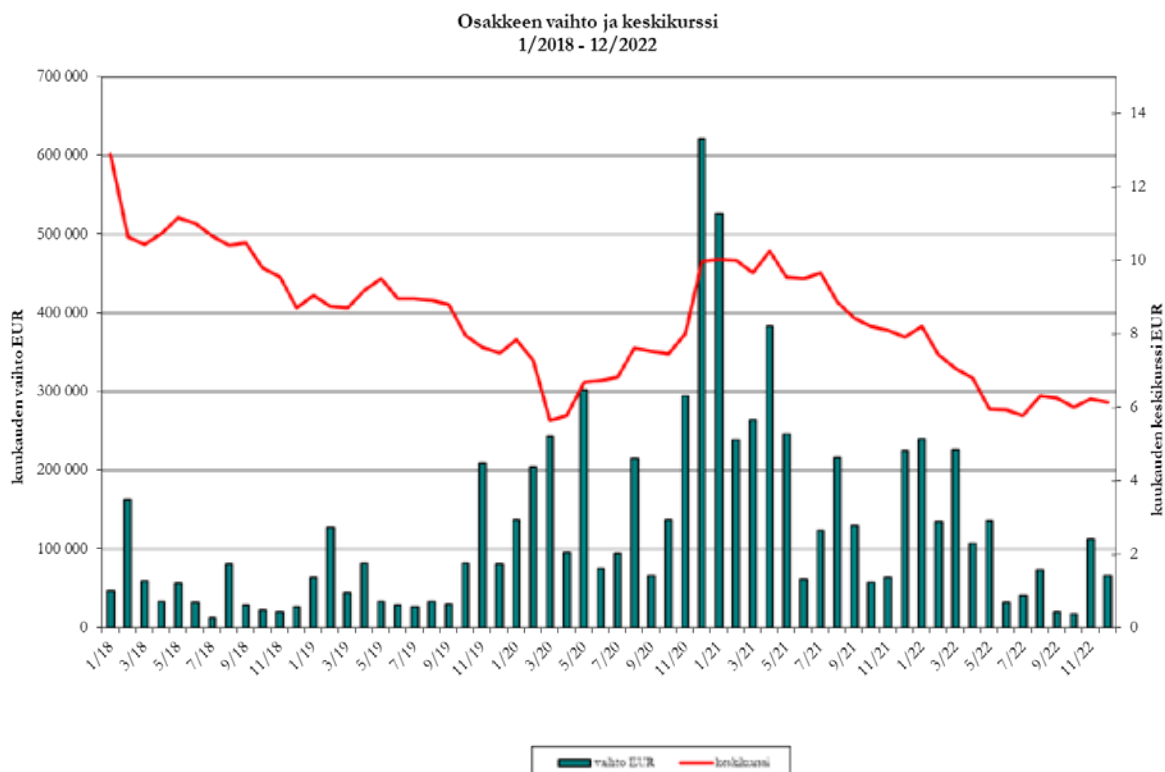
	IFRS 2022	IFRS 2021	IFRS 2020	IFRS 2019	IFRS 2018
Tulos/osake, euroa yhteensä	0,31	0,69	0,73	0,26	0,67
Tulos/osake (jatkuvat liiketoiminnot), euroa		-0,16	0,73		
Tulos/osake (lopetetut liiketoiminnot), euroa		0,85	0,00		
Osinko/osake (A-osake), euroa	0,15 *)	0,29	0,28	0,23	0,33
Osinko/osake (K-osake), euroa	0,15 *)	0,29	0,28	0,23	0,33
Osinko/tulos, %	48,4 %	42,0 %	38,4 %	88,5 %	49,3 %
Efektiiivinen osinkotuotto, %	2,5 %	3,5 %	2,5 %	3,1 %	3,7 %
Oma pääoma/osake, euroa	7,34	7,10	6,41	7,06	6,72
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)	20	12	15	29	13
Osakkeiden vaihto (A-osake) , 1000 kpl	177	269	329	101	55
% osakesarjan keskimääräisestä lukumäärästä	9,7 %	14,8 %	18,1 %	5,6 %	3,0 %
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, kpl	3 748 116	3 748 116	3 748 116	3 748 116	3 748 116
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, kpl					
A-sarja	1 820 116	1 820 116	1 820 116	1 820 116	1 820 116
K-sarja	1 928 000	1 928 000	1 928 000	1 928 000	1 928 000
Osakkeen (A-osake) osakeantioikaistu tilikauden					
alin kurssi, euroa	5,40	7,50	4,90	7,00	8,30
ylin kurssi, euroa	8,66	11,20	12,30	10,10	13,40
päätöskurssi, euroa	6,10	8,32	11,30	7,45	8,80
Osakekannan markkina-arvo	22,9	31,2	42,4	27,9	33,0
kauden lopussa, milj. euroa					

\*) hallituksen ehdotus

## Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto, %	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä, varauksia ja veroja} - \text{tilikauden verot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskiarvo)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto, %	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaisia eriä, varauksia ja veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskiarvo)}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$
Nettovelkaantumisaste, %	$\frac{\text{Korolliset velat} - \text{rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}} \times 100$
Tulos / osake	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot} +/- \text{vähemmistöosuus}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$
Oma pääoma / osake	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Hinta/voitto-suhde (P/E)	$\frac{\text{Osakeantioikaistu tilikauden viimeisen kauppapäivän kurssi}}{\text{Tulos / osake}}$
Efektiiivinen osinkotuotto, %	$\frac{\text{Osinko} / \text{osake}}{\text{Osakeantioikaistu tilikauden viimeisen kauppapäivän kurssi}} \times 100$

## Osakkeen vaihto ja keskipkurssi





## Osaketiedot

### Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2022

	A-sarja	K-sarja	%-osuus osakkeista	%-osuus äänistä
1. Finha Capital Oy	509 179	520 000	27,46 %	27,06 %
2. Okuli Oy	70 000	957 920	27,42 %	45,73 %
3. Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	217 000		5,79 %	1,03 %
4. Alexandra Rosenqvist	1 794	114 709	3,11 %	5,44 %
5. Veronika Halonen		114 709	3,06 %	5,44 %
6. Tam-Kraft Oy	109 279		2,92 %	0,52 %
7. Määttä Mikko	80 000		2,13 %	0,38 %
8. Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	50 000		1,33 %	0,24 %
9. Korte Kauko	58 339		1,56 %	0,28 %
10. Halonen Jukka	11 950	26 280	1,02 %	1,30 %

Elecster Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja sekä heidän määräysvallassaan olevat yhteisöt omistivat 31.12.2022 yhteensä 48.924 osaketta. Näiden osakkeiden osuus koko osakekannasta oli 1,31 % ja yhtiön äänivallasta 1,35 %.

### Osakepääoman rakenne 31.12.2022

Osakesarja	Osakkeita kpl	%-osuus osakkeista	%-osuus äänistä	Osuus osakepääomasta €
K-osakkeet	1 928 000	51 %	91,37 %	1 621 331,61
A-osakkeet	1 820 116	49 %	8,63 %	1 530 607,68
Yhteensä	3 748 116	100 %	100,00 %	3 151 939,29

### Omistuksen jakautuminen 31.12.2022

#### Omistettujen osakkeiden mukaan

	Osakkeita kpl	Omistajien lukumäärä	%-osuus omistajista	Osakkeita	%-osuus osakkeista
1-100		631	47,09 %	27 255	0,73 %
101-1 000		559	41,72 %	213 460	5,70 %
1 001-5 000		110	8,21 %	234 897	6,27 %
5 001-10 000		16	1,19 %	107 927	2,88 %
10 001-100 000		20	1,49 %	776 494	20,72 %
100 001-		4	0,30 %	2 383 378	63,59 %
Yhteensä		1 340	100,00 %	3 743 411	99,87 %
Yhteistilillä				4 705	0,13 %
Liikkeeseen laskettu yhteensä				3 748 116	100,00 %

#### Omistettujen osakkeiden mukaan

	Omistajista kpl	%-osuus osakkeista
Yritykset	64	60,53 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset yhteensä *)	6	7,35 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	2	0,02 %
Kotitaloudet	1 257	31,67 %
Ulkomaiset omistajat *)	11	0,30 %
Arvo-osuusjärjestelmään siirtämättä		0,13 %
Yhteensä	1 340	100,00 %

\*) Sisältää myös hallintarekisteröidyt osakkeet

Osakkeenomistajien tiedot perustuvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään Elecster Oyj:n osakasluetteloon.

# Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Akaa 22. päivänä helmikuuta 2023

**Jukka Halonen**  
Hallituksen puheenjohtaja

**Jarmo Halonen**

**Hilka Tuori**

**Arto Kinnunen**  
Toimitusjohtaja

Suoritusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.  
Akaa 22. päivänä helmikuuta 2023

**Jukka Lahdenpää**  
KHT

**Veikko Terho**  
KHT

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

### Elecster Oyj:n yhtiökokoukselle

#### Tilinpäätöksen tilintarkastus

##### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Elecster Oyj:n (y-tunnus 0290791-7) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2022. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

##### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudattavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emme ole suorittaneet emoyhtiölle emmekä konserniyrityksille muita kuin tilintarkastuspalveluja. Emme ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

##### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätöksen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa

sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisällytetty arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärienkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

- Myynnin tuloutus, konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Viittaamme tuloutusperiaatteita koskevaan laadintaperiaatteeseen ja siinä myytyjen tavaroiden ja tuotettujen palvelujen tuloutusperiaatteeseen. Myynnin tuloutuksen ajankohdalla on keskeinen merkitys tilinpäätöksen oikeellisuuteen. Johdon tulee varmistua, että tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun myytyjen tuotteiden omistukseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle ja konsernilla ei ole enää tuotteiden hallintaoikeutta, eikä todellista määräysvaltaa. Tämä seikka on EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

Tarkastustoimenpiteisiin sisältyi muun muassa myyntisopimusten läpikäyntiä, jolloin verrattiin sopimusten myyntihinnittelua tuloutettuun myyntiin. Lisäksi on verrattu myynnin tuloutusajankohtaa ja sopimusten toimitusehtojen yhdenmukaisuutta sekä varmistettu toimitusajankohta sen perusteena olevasta dokumentaatiosta. Testasimme myynnin katkoa tilinpäätöspäivän molemmilla puolilla tarkastamalla muun muassa myyntitapahtumia.

- Vaihto-omaisuus, konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet ja liitetieto 17.

Viittaamme vaihto-omaisuutta koskevaan laadintaperiaatteeseen. Vaihto-omaisuus oli tilinpäätöksessä 31.12.2022 yhteensä 20,3 M€ eli 38 % kokonaisvaroista (edellisenä vuotena 18,3 M€ eli 37 % kokonaisvaroista), joka kuvastaa vaihto-omaisuuden merkitystä.

Johdon tulee varmistua vaihto-omaisuuden olemassaolosta sekä siitä, että vaihto-omaisuutta arvostettaessa siihen on kohdistettu kaikki muuttuvat ja kiinteät menot oikean määräisinä sekä tehty tarvittavat epäkuranttiuskirjaukset, jos johdon arvioima nettorealisointiarvo alittaa hankintamenon. Tämä seikka on EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

Tarkastustoimenpiteisiin sisältyi muun muassa vaihto-omaisuuden hankintamenoihin sisältyneiden muuttuvien ja kiinteiden kustannusten kohdistamisen sekä käytettyjen laskentamenetelmien luotettavuuden arviointia. Olemme osallistuneet myös fyysisiin inventointeihin ja analysoineet inventointien yhteydessä havaittuja eroavaisuuksia. Lisäksi olemme perehtyneet johdon arviointiin vaihto-omaisuuden nettorealisointiarvoista ja niiden perusteella tehdyistä epäkuranttiuskirjauksista.

## Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

## Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyys voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemaan ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat

tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidemme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidemme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuviin epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

## Muut raportointivelvoitteet

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Yhtiökokous on 21.4.2022 valinnut meidät suorittamaan tilintarkastustoimeksiantoa. Toimikausien yhteenlaskettu kesto on jatkunut tilintarkastuskertomuksen antamishetkellä keskeytyksettä 23 vuotta.

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmä ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää. Tilinpäätöstä koskeva lausuntonne ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmä saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Akaa 22. helmikuuta 2023

Jukka Lahdenpää  
KHT-tilintarkastaja

Veikko Terho  
KHT-tilintarkastaja

# TOIMINTAYMPÄRISTÖSSÄ OLI PALJON HÄIRIÖTEKIJÖITÄ

Elecster on maailman johtava iskukuumennetun eli UHT-maidon pussipakkauksien toimittaja. Kokonaisten tuotanto- ja pakkauslinjojen lisäksi toimitamme myös pakkausmateriaalin valmiissa rullissa, asiakkaiden suunnitelmilla painatuksilla. Tuotantolinjalla maito iskukuumennetaan muutamaksi sekunniksi 140°C:een, ja jäädyttämisen jälkeen se pakataan aseptisissä olosuhteissa kestäväään Elecster-pussiin. Prosessissa maidon vitamiinit ja maku säilyvät, mutta pilaantumista aiheuttavat pieneliöt tuhoutuvat. Näin maito saadaan säilymään useita kuukausia ilman energiaa runsaasti kuluttavaa kylmäketjua. Elecster tarjoaa asiakkaiden nestemäisille maitotuotteille ”avaimet käteen” -ratkaisun aseptisen muovipussin pohjalta.

## Ilman kylmäketjuja

Maito on yksi tärkeimmistä peruselintarvikkeista. Pakattu pastöroitu maito pitää normaalisti kuljettaa kauppoihin päivittäin kylmäkuljetusautoilla, mikä on kallista ja vaatii paljon kuljetuskalustoa. Maidon heikko säilyvyys ja huonokuntoiset tiet rajoittavat meijerin asiakaskuntaa alueellisesti. Aseptiseen pussipakkaukseen pakattua, iskukuumennettua maitoa voidaan sen sijaan kuljettaa jopa tuhansien kilometrien päähän esimerkiksi junalla. FAO:n (Food and Agriculture Organization of United Nations) tutkimusten mukaan UHT-maidolle tarvittavan kuljetuskaluston määrä on noin kolmanneksen pienempi, koska kuljetusreitit pystytään optimoimaan paremmin.

## Ekologisuuden ehdoilla

Muita aseptisen maitopussin tarjoamia etuja ovat pakauksen edullisuus ja ympäristöystävällisyys. Pakkausmateriaalia kuluu vain neljännes verrattuna kartonkipakkaukseen eikä se sisällä lainkaan alumiinia. Muovikalvon tuottaminen saastuttaa ilmaa ja vesistöjä erittäin vähän ja kuluttaa murto-osan energiaa verrattuna kartongin valmistamiseen. Energiaa ei kulu myöskään varastotilojen ja kuljetusajoneuvojen jäädyttämiseen valmiin tuotteen jakelussa. Tyhjätkä pakkaukset ovat käytön jälkeen helposti kierrätettävissä, koska eri materiaaleja ei tarvitse erotella kuten kartonkipakkauksesta. Oleellista kuitenkin on, että keyyestä pussipakkauksesta syntyy jätettä korkeintaan neljännes verrattuna muihin pakkausmuotoihin.

## Vuosi 2022 lyhyesti

- Toimitimme meijerikoneita ja pakkausmateriaalia kaikille päämarkkina-alueillemme: Afrikkaan, Etelä-Amerikkaan, Eurooppaan ja Aasiaan
- Markkina-alueitamme koetellaan: Afrikassa kiviä, kun taas Aasiassa rankkasateita ja tulvia. Etelä-Amerikassa valuuttakurssit ovat heikentyneet
- Reisjärven tehtaan kalvolinjojen modernisointi on saatu valmiiksi
- Elecster Kenia Ltd:n palveluiden ja tuotteiden, etenkin kulutus- ja varaosapalveluiden kysyntä kasvoi reippaasti

## Vuoden 2023 painopisteet

- Tuotteidemme markkinointi verkossa, tarvittaessa koneiden etäesittelyitä sekä videopalavereita nykyisille ja potentiaalisille asiakkaille.
- Yhteistyön jatkuva kehittäminen konsernin eri yksiköiden ja kaikkien sidosryhmien kanssa
- Pyrimme osallistumaan mahdollisuuksien mukaan alan messuille
- Matkustusrajoitteita on purettu ja jalkaudumme aktiivisemmin asiakkaiden luokse markkina-alueille
- Panostamme yrityksen tietoturvaan erilaisten tietoturvaohjelmien, kuten kirstysohjelmien määrän kasvassa
- Otamme käyttöön varaosakauppaa varten luodun verkkoportaalien asiakkaillemme ja panostamme enemmän after sales -toimintoihin sekä huoltovarmuuden ylläpitoon



Elecster-konsernin  
toimipisteet maailmalla

## Eurooppa

Itäisen Euroopan osalta pussimaidon suosio on kasvussa, sillä kuluttajat ovat entistä tietoisempia. Kuluttajat suosivat polyeteenistä valmistettua pussipakkausta, sillä se on täysin kierrätettävissä oleva tuote, kun taas kartonkipakkaus on todellisuudessa monimateriaalipakkaus, joka sisältää paperia, muovia ja alumiinifoliota.

Baltian alueen meijerit ottivat käyttöön 70µ vahvan, niin kutsuttu "LP" (Less Plastic) -kalvon koko tuotelaajuudellaan. Ohuemman kalvon käyttöönotto on vihreä merkki maidon pakkaamisessa muovipussiin, sillä vasta pakkauskoneiden kehityksessä tähän on tullut mahdollisuus. Isommat meijerit kuluttavat jopa ¼ vähemmän muovia vuodessa uuden LP-kalvon myötä. Meijerit säästävät vuodessa kymmeniä tonneja muovia, mikä vastaa noin kahta rekallista pakkausmateriaalia. Elecsterin Baltian alueen asiakkaila on käytössä useita erilaisia kalvolaatuja, mutta pyrkimyksemme on tiivistää käytettyjen kalvolaatujen määrä kolmeen.

## Kenia ja Itä-Afrikka

Itä-Afrikan alueella vuosi 2022 sujui kaikin puolin positiivisissa merkeissä. Huolimatta viime vuosina etenkin päämarkkinamaatamme Keniaa vaivanneesta vähäisten sateiden aiheuttamasta kuivuudesta ovat maidon prosessointimäärät olleet yhä kasvusuunnassa. Isoimmat konetoimitukset painottuivatkin juuri UHT-maidon prosessointipuolelle. Samalla toimitukset kasvattivat maan pussipakkauskapasiteettia ja loivat pohjaa tuotantokapasiteettia laajentaville tulevaisuuden hankinnoille.

Itä-Afrikan alueen meijeritoiminnassa on nähtävissä trendi, jossa meijerit siirtävät maitotuotteista pastöroidun maidon osuutta UHT-maitotuotannon puolelle. Samalla pussipakkaus on entistä vahvemmin nousemassa kartonkipakkauksen haastajaksi. Tämä avaa markkina-alueella yhä enemmän jansijaa Elecsterin prosessointi- ja pakkauskonetoimituksille, mikä puolestaan enteilee kone- ja pakkausmateriaalitoimi-

tusten tasaista kasvua. Markkinointi- ja myyntitiimin silmin tulevaisuus Itä-Afrikan alueella nähdään lupaavan valoisana.

Tasainen konetoimitusmäärä vuositasona sekä positiivinen näkyminen markkinoilla luovat tarpeen konemyyntiä tukevien toimintojen vahvistamiselle. Palvelun korkean laadun ylläpitämiseksi Keniassa paikallista markkinointi- ja myyntiosastamista on vahvistettu sekä koneasennus-, huolto- ja after sales -palveluja laajennettu. Lähdemme siis vuoteen 2023 entistä vahvempana, luottavaisin ja positiivisin mielin.

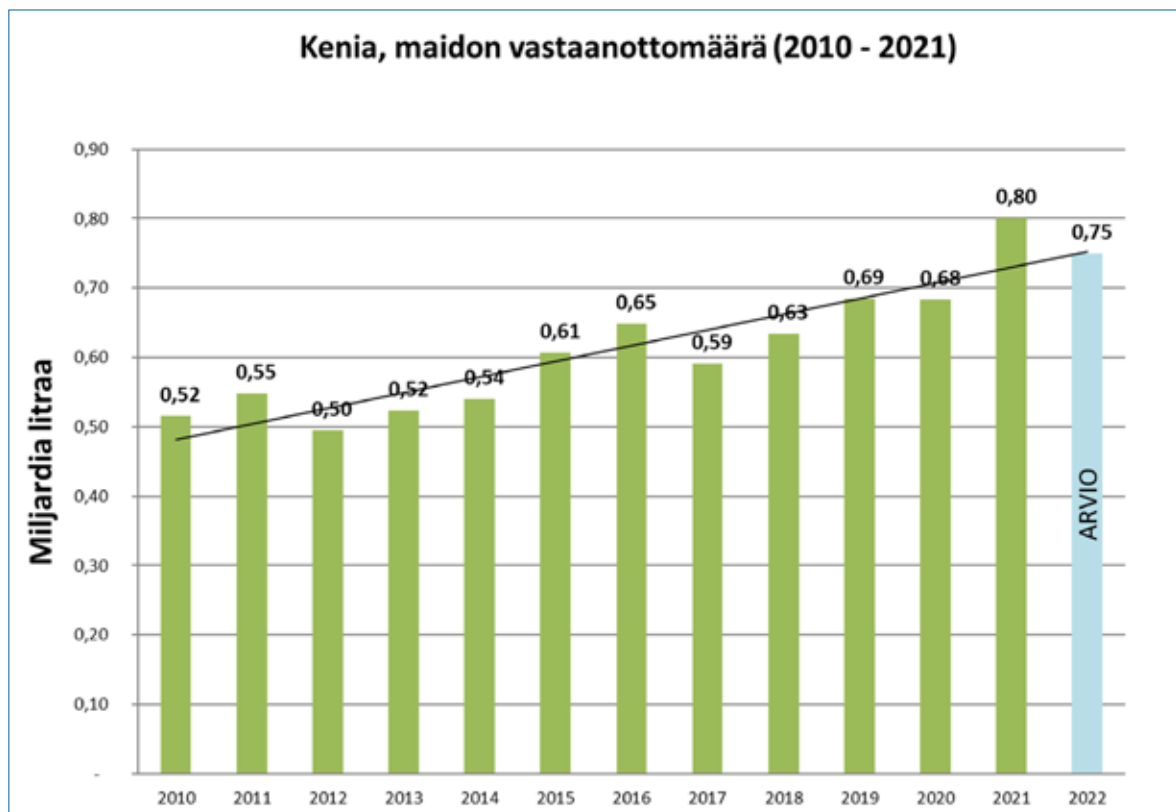
## Latinalainen Amerikka

Tehtyjen kauppohen suhteen viime vuosi oli saman tyyppinen kuin 2021. Koronatilanne helpottui rajoitusten purkautuessa ja huolto- ja asiakaskäynnit lisääntyivät kohti normaalia käytäntöä. Tarjouspyyntöjä saatiin hyvin, mutta tilausprosessien eteneminen oli hidasta johtuen osittain paikallisesta byrokratiasta.

Argentiinassa ja Kolumbiassa jatkui voimakas inflaatio ja paikallisen rahan arvon heikkeneminen dollariin ja euroon nähden. Erään argentiinalaisen asiakkaan kanssa solmittiin aiesopimus ja projekti eteni ministeriöön maahantuontilissenssin käsittelyyn asti. Tämä on Argentiinan valtion laillistama proseduuri, joka kestää useita kuukausia ja aiheuttaa tuntuva viivettä.

Pakkausmateriaalin eli monikerroskalvojen hinta on laskenut, joten asiakkailta saatiin myönteisiä signaaleja pussipakkauskonseptissa jatkamiselle. Useissa Latinalaisen Amerikan maassa on pitkään pakattu pastorimaitotuotteita muovipussiin. Trooppisissa olosuhteissa vaikeutena on ollut pastöroidun tuotteen huono säilyvyys ja pilaantuneiden pakkausten suuri määrä. Elecsterin aseellinen pakkauskonsepti on tähän korjaava ratkaisu ja tämä onkin nyt useimmiten syynä uusiin koneinvestointitarpeisiin.

Uusia UHT-linjasto- ja aseptipakkauskonekauppoja tehtiin Kolumbiaan ja Meksikoon. Linjastot toimitettiin loppuvuon-



Maidon vastaanoton määrä vuositasona Keniassa (2010–2022)



UHT-linjan käyttöönotto Belizessä vuonna 2022

na. Alkuvuonna Belizessä käyttöön otettu UHT-linjasto on maan ensimmäinen UHT-tuotteita prosessoiva laitteisto. Laitteisto on lähtenyt kivuttomasti käyntiin, mikä osoittaa Elecsterin teknisen ja muun tuen toimivaksi.

## Aasia ja Intia

Intiassa Inflaatio on yli 20%, minkä lisäksi valtiossa on tapahtunut jonkinasteinen sotilasvallankaappaus. Intia neuvottelee IMF:n kanssa lainajärjestelystä. Vallasta syösty oppositio yrittää saada vaalit aikaan. Elecsterin kannalta positiivista on se, että keskustelukanavat kaikkien UHT-linjojen valmistajien ovat auki ja oikeaa kiinnostusta varsinkin UHT-pussituotteeseen on olemassa. Intian kansantalouden pitää kuitenkin päästä tukevasti jaloilleen ennen mahdollisten investointien alkamista.



Linjan asennusta Intiasta SMC Creamy Foods Pvt.Ltd tiloissa Delhin lähellä Noidassa.

COVID-19 -epidemia helpotti Intiassa vasta viime vuoden lopulla. Osavaltioiden välillä olivat voimassa erittäin tiukat matkustusrajoitukset, mikä pysäytti investointihyödykkeiden kaupan kokonaan. Kauppa alkoi viritä uudelleen vasta vuoden 2022 lopulla. Olemassaolevat asiakkaamme suunnittelevat laajennuksia ja yleistilanne on positiivisen odottava tälle vuodelle. Vuonna 2022 toimitimme ensimmäisen koneen Pohjois-Intian suurimmalle yksityiselle UHT-maidon pakkaajalle Creamy Foodsille lähelle New Delhiä.

Pakistan on maailman neljänneksi suurin maidon tuottaja. Pakistanissa asuu 231 miljoonaa ihmistä, mikä tekee siitä suhteellisen houkuttelevan markkina-alueen. UHT-maidon osuus on paljon suurempi kuin Intiassa, koska Pakistanissa kylmäketju loistaa poissaolollaan eli tulevaisuuden potentiaalia on. Tästä näkökulmasta Pakistan tulee olemaan yksi avainmarkkinoistamme.

Utuna markkinana toimitimme ensimmäisen koneen myös Bangladeshin suurimmalle veronmaksajalle, monitoimialayhtiö Akij Foods & Beverage Ltd.:lle.

## Elecster Akaa

Emoyhtiön päätehdas sijaitsee Pirkanmaalla Akaan Kylmäkoskella. Meijerikoneiden suunnittelu, tuotekehitys, kokoonpano sekä koeajot suoritetaan Akaan toimipisteen tuotantotiloissa.

Työyhteisön henkilöstökerhojen toimintaa aktivoitiin ja tuettiin. Yhdessä henkilökunnan kanssa pohdimme jälleen uusia henkilöstön kannalta kiinnostavia liikunnallisia tai yhteisöllisiä toimintoja. Liikunnallista harrastustoimintaa lisättiin. Elecsteriläiset ovatkin Akaan toimipisteellä innostuneet mm. viime vuosien trendilajina tunnetusta padelistä. Padel sopii kaikkein harrastajille taitotasoon katsomatta, joten jokainen Elecsteriläinen voi osallistua peleihin!



*Uusi 12/9-kerroksinen ekstruuderit*

IT:n osalta Elecster lähti vuoteen 2022 uuden yhteistyökumppanin kanssa, joksi valikoitui pitkien keskustelujen jälkeen suomalainen palveluntuottaja Decens Oy. Decensin kanssa solmittu yhteistyösopimus parantaa yrityksen tietoturva ja luo varmuutta yhä enemmän verkossa toimiviin toimintaympäristöihin. Myös pitkäaikainen tulostuskumppani vaihtui: uutena kumppanina on nyt Wellbit Oy, joka toimittaa Ricohin tulostimia. Ricohin laitteisiin päädyttiin, koska Ricohin tulostusympäristössä on monia hyviä tekijöitä, tärkeimpänä turvatulostusominaisuudet. Viime vuoden aikana panostimme erityisen paljon tietoturvaan, ja siihen on tarkoitus kiinnittää entistäkin enemmän huomiota tulevaisuudessa.

Heti vuoden 2022 alussa aloitimme mittavan toiminnanohjausjärjestelmää koskevan projektin eli Elecsteriläisille tutummin "IFS:in" versio päivityksen solmimalla päivityssopimuksen IFS partneriyrityksen, Aveso Oy:n kanssa. Päivitysprojekti oli kesti kokonaisuudessaan noin kymmenen kuukautta. Uusi versio IFS Cloud otettiin käyttöön marraskuun lopulla. Versio toi mukanaan uusia ominaisuuksia, joiden avulla voidaan esimerkiksi analysoida varaosakauppaa tehokkaammin.

Vuoden 2022 vallinnut vaikea maailmantilanne toi mukanaan pakotteita ja muita haasteita, joista kuitenkin selvitettiin sujuvasti. Maailmanlaajuiset toimitusvaikeudet eivät juurikaan vaikuttaneet varaosien saatavuuteen hyvän varautumisen ja ennakkoinnin ansiosta. Syksyllä pitkäaikainen varaosapäällikkö siirtyi viettämään ansaittuja eläkevuosiaan. Vuosi oli varaosakaupan osalta loistava, paras vuosi koko historiassa kaikista haasteista huolimatta.

Varaosien verkkokaupan käyttöönotto ja testaus on menneillä. Koekäyttöä tullaan vuoden 2023 laajentamaan yhä suuremmalle asiakasryhmälle. Verkkokauppa tulee tarjoamaan tehokkaan ja ajasta riippumattoman paikan varaosakyselyille koko maailmanlaajuiselle asiakaskunnallemme. Verkkokauppa tulee tehostamaan varaosakaupan toimintaa

ja palvelun tasoa. Varaosatoimintaan on tulossa muitakin uusia työkaluja, joilla toimintaa saadaan parannettua edelleen. Toimintaa tehostamalla voimme taistella kohonneita kustannuksia vastaan ja pitää hintoihin tulevan vaikutuksen mallillisena.

## Elecster Reisjärvi

Reisjärvellä saatiin valmiiksi uuden kalvonvalmistuslinjan investointi. Kyseessä on 12/9-kerroksinen pakkauskalvon valmistuslinja. Kalvoa valmistetaan yhdeksän extruuderin avulla kaikkiaan 12 kerrokseen. Tällainen tuotantolinja antaa täysin uudet mahdollisuudet valmistaa happiivistä "barrier"-kalvoa. Kalvon ulkopuolen lisäksi myös sisäpuoli on helppo tehdä valkoiseksi ja saumauspinnat voidaan optimoida teknisesti mahdollisimman toimiviksi. Tämä mahdollistaa raaka-aineiden ominaisuuksien optimoinnin sekä reseptien räätälöinnin eli asiakkaan toiveiden huomioimisen.

Olemme liittyneet Motivan Energiatehokkuussopimukseen. Energiatehokkuussopimukset ovat tärkeä osa Suomen energia- ja ilmastostrategiaa ja tietysti ensisijainen keino edistää energian tehokasta käyttöä. Vastuullinen ja tehokas energiankäyttö vähentää myös hiilidioksidipäästöjä. Reisjärvellä, että Akaassa valaistusta on muutettu led pohjaisiksi ja loistelamppujen vaihtotyö jatkuu jatkossakin.

## Elecster Kenya Ltd.

Elecsterin Kenian Nairobyssä sijaitseva tehdas tarjoaa Suomessa kehitettyä UHT-maidon pakkauskalvoa sekä meijerilaitteiden kulutus- ja varaosia itäisen Afrikan meijerikoneasiantuntijallemme.

Neljän peräkkäin epäonnistuneen sadekauden vuoksi Keniaa koettelee pahin kuivuus 40 vuoteen. Kuivuuden seurauksena maidontuotannon määrät laskivat.



*Kenian tehtaalla tarkastetaan painovedosta*

Huolimatta pienentyneestä maidon tuotantokapasiteetista Elecster Kenya Ltd. pystyi säilyttämään tuotantovolyyminsä edellisvuoden tasolla onnistuneen asiakashankinnan myötä.

Pakkauksen mitoituksen optimoinnilla saavutettu pakkausmateriaalin vähentäminen on otettu hyvin vastaan asiakaskunnassamme. Pakkaukseen mukaan primääripakkausmateriaalin käyttöä on pystytty vähentämään jopa yli 13%. Optimoinnin myötä asiakasmeijerimme ovat pystyneet vähentämään myös sekundääripakkausmateriaalin käyttöä.

## Sandudd Oy

Sandudd Oy jatkaa perinteitä johtavana kotimaisena tapetinvalmistajana, jonka päätuotteita ovat Sandudd ja Design Otto -tapetit sekä FinnTurf-ruohomatot.

Sandudd tekee yhteistyötä suomalaisten ja ruotsalaisten suunnittelijoiden kanssa, sillä skandinaavinen design on arvostettua maailmanlaajuisesti. Sandudd Oy valmistaa myös tapetteja lukuisille kotimaisille- ja ulkomaisille yrityksille, joita myydään asiakkaiden omilla tavaramerkeillä.

Itse valmistettujen Sandudd ja Design Otto -tapettien lisäksi Sandudd Oy on merkittävä tapettien ja funktionaalisten mattojen maahantuoja. Sandudd maahantuo myös funktionaalisia seinäpäällysteitä kuten erityyppisiä seinien tasoittamiseen ja akustiikan parantamiseen liittyviä pinnoitteita.

Tapettituotteidemme päämarkkina-alueena ovat Pohjoismaiden lisäksi Eurooppa. Sandudd-tapetteja ja FinnTurf-ruohomattoja viedään yhteensä yli 50 maahan ympäri maailmaa.



*Sanduddin valikoimiin kuuluu myös seinien tasoittamiseen ja akustiikan parantamiseen liittyviä tuotteita*







---

## Yhteystiedot 2022

**Elecster Oyj**  
Sontulantie 382  
PL 39  
37801 Akaa  
Puh. 020 154 1211  
E-mail: sales@elecster.fi  
www.elecster.fi

**Elecster Oyj**  
Halosentie 1  
85900 Reisjärvi  
Puh. 020 154 1500

**Sandudd Oy**  
Kurvolantie 5 C  
PL 30  
37801 Akaa  
Puh. 020 154 1444  
www.sandudd.fi

**Elecster Baltic Oü**  
Laki 16  
EE 10621 Tallinn, Estonia  
Puh. +372 6 129 900

**Elecster (Tianjin) Dairy Machinery Ltd.**  
No.7, Dongting Third Street  
TEDA Tianjin 300457  
P.R. China  
Puh. +86 22 2532 0566  
E-mail: aftersales@elecster.com.cn

**Elecster (Tianjin) Aseptic Packaging Co. Ltd.**  
No.7, Dongting Third Street  
TEDA Tianjin 300457  
P.R. China  
Puh. +86 22 2529 3276  
E-mail: filmsales@elecster.com.cn

**OOO Finnpack**  
Russia  
197198 Saint Petersburg  
Zhdanovskaya str. 45 lit. A, office 23-N  
Puh. +7 812 240 06 75  
E-mail: info@finnpack.ru  
www.finnpack.ru

**OOO Finnpack Systems**  
Russia  
197198 Saint Petersburg  
Zhdanovskaya str. 45 lit. A, office 23-N  
Puh. +7 812 240 06 75  
E-mail: info@finnpack.ru  
www.finnpack.ru

**OOO Finnpack Upakovka**  
Russia  
614031 Perm  
Doukuchaeva 50 A  
Puh. +7 342 215 24 55  
E-mail: fin.upakovka@permplanet.ru

**Elecster Oyj**  
East and Central African regional Office  
P.O. Box 22624 - 00400  
Nairobi  
Kenya  
Puh. +254 20 272 6075  
Mobile: +254 722 741 153  
E-mail: kenya.sales@elecster.fi

**Elecster Kenya Ltd**  
P.O. Box 22624 - 00400  
Nairobi  
Kenya  
Puh. +254 20 272 6075  
Mobile: +254 722 741 153  
E-mail: kenya.sales@elecster.fi

[www.elecster.fi](http://www.elecster.fi)

# NUMBER ONE IN POUCH



[WWW.ELECSTER.FI](http://WWW.ELECSTER.FI)

